

УДК 338.28

**Бостанджян В.К., бакалавр экономики
студентка магистратуры, 1 курс, факультет «Экономики и
процессов управления»**

**Гордеева Е.В., к.э.н., доцент
ФГБОУ ВО Сочинский Государственный Университет
Россия, г. Сочи**

**Анализ современного состояния системы управления затратами в
транспортной сфере Краснодарского края**

*Аннотация: Статья посвящена проблеме управления затратами в
транспортной сфере Краснодарского края. В статье рассматривается
структура затрат транспортной организации. Предлагаются методы
снижения затрат.*

*Ключевые слова: управление затратами; доля транспорта в
производственной инфраструктуре Краснодарского края; удельный вес
грузоперевозок; элементы затрат; методы снижения затрат.*

**Bostandzhyan V.K., Bachelor of Economics,
Master's degree student, 1 year, Faculty of Economics and
Management Processes
Gordeeva E.V., Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Sochi State University
Russia, Sochi**

Annotation:

*The article is devoted to problems of cost management in transport sphere
of the Krasnodar region. The article describes the cost's structure of transport
organization. Methods for reducing costs are proposed.*

*Key words: cost management; share of transport in the industrial
infrastructure of the Krasnodar region; specific gravity of cargo transportation;
cost's elements; methods for reducing costs.*

Затраты — это показатель, ограничивающий прибыль. А прибыль — это главная цель любой коммерческой организации. Поэтому необходимо уделить должное внимание управлению затратами на предприятии, которое предполагает формирование затрат по видам, местам их возникновения и их носителям, а также снижение затрат без нанесения урона качеству предоставляемых товаров и/или услуг. [3]

Рассмотрим актуальные проблемы управления затратами в Краснодарском крае на примере транспортной, а именно грузоперевозочной отрасли, так как Краснодарский край - мощный транспортный узел на юге России, который создает все необходимые условия для выгодного вложения инвестиций в экономику данного региона, а доля транспорта в производственной инфраструктуре Краснодарского края составляет 13 % валового регионального продукта и 14% налоговых поступлений во все уровни бюджетов. [5]

Краснодарский край является одним из лидеров в Российской Федерации по количеству, плотности и качеству автомобильных дорог, общая протяженность которых по территории региона составляет около 40 тысяч километров. Транспортный комплекс включает около 170 тысяч грузовых автомобилей. [4]

Наибольший удельный вес грузоперевозок осуществляется автотранспортом (67,7 % в России). [9]

Управленческий учет затрат позволяет отслеживать их динамику, выявлять причины их роста или снижения, контролировать уровень затрат и даже управлять ими.

Управленческие решения, связанные с затратами невозможно представить без анализа структуры затрат.

По действующей на современном этапе группировке к элементам затрат относятся:

- материальные издержки;

- расходы на оплату труда;
- отчисления на социальные нужды;
- амортизация основных средств и нематериальных активов;
- прочие расходы. [6]

Существуют различные методы снижения затрат на транспортном предприятии: экономия материальных и денежных ресурсов; сокращение административно-хозяйственных расходов; повышение производительности труда; повышение качественных показателей использования подвижного состава; снижение технико-экономических норм и т.д. [7]

В себестоимости услуг грузоперевозочных компаний преобладают доля материальных затрат и затраты на оплату труда.

В составе материальных затрат включаются затраты на различные виды топливно-энергетических ресурсов и материалов, затраты на техническое обслуживание, различный инвентарь. Стоимость материальных ресурсов формируется исходя из цен их покупки.

Расходы на оплату труда включают в себя начисленную сумму зарплаты за выполненную работу в зависимости от установленных тарифов и окладов. [1]

Удельный вес материальных затрат может достигать 40–50 %, а затрат на оплату труда — не менее 30% (рис.1).



Рисунок 1 — удельный вес затрат в общей себестоимости

Материальные затраты можно снизить с помощью:

- подбора качественного масла;
- заключения договора с компанией, у которой транспортная компания приобретает топливо по организации наружной рекламы топлива на транспорте при условии скидки на топливо;
- организации более строгого контроля за манерой езды водителей и введение системы штрафов за агрессивную езду, увеличивающую расход топлива;
- прохождения технических осмотров при прохождении определенной нормы километража, т. к., например, грязные фильтры являются причиной увеличения материальных затрат.

И к 2020 г. должны быть построены новые автомобильные дороги. А от качества дорог отчасти зависит манера езды водителя, и как следствие материальные затраты, увеличивающиеся от агрессивного вождения. Ответственными исполнителями этого являются Департамент транспорта Краснодарского края и Департамент автомобильных дорог Краснодарского края. [2]

Для снижения затрат на оплату труда эффективным способом может послужить совмещение смежных должностей, а также привлечение аутсорсинговой организации для оказания услуг.

В итоге необходимо поэлементно проанализировать и усовершенствовать все аспекты транспортной сферы региона с целью последующего развития транспортно-логистической системы. [8]

Список использованной литературы:

1. Вельможин С.В., Гудков В.А., Миротин Л.Б. Технология, организация и управление грузовыми автомобильными перевозками: Учебник для вузов/ С.В. Вельможин. – Волгоград: Волгогр. Гос. техн. Ун-т, 2013 -307с. [с. 65]
2. Инвестиционная стратегия Краснодарского края до 2025 г. [Электронный ресурс] — Режим доступа: http://www.investkuban.ru/_files/docs/2013/proekt_strat_do2025.pdf
3. Лихачева В.Е. Управление затратами как фактор повышения эффективности деятельности транспортного предприятия – Екатеринбург – 2017 г. — 122 с.;
4. Министерство транспорта и дорожного хозяйства [Электронный ресурс] — Режим доступа: <http://tskk.ru/content/section/311/detail/1308/>
5. Научный журнал Успехи современного естествознания [Электронный ресурс] — Режим доступа: <http://natural-sciences.ru/ru/article/view?id=8685>
6. Плоткин В.К., Щербаков В.В. Коммерческая логистика./ В.К. Плоткин. – СПб.: Питер, 2014 – 220 с. [с. 53-54]
7. Сафронов Н.А. Экономика предприятия: учебник/ Н.А.Сафронов.– М.: «Юрист», 2014 – с.584 [с.135]

8. Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края
[Электронный ресурс] — Режим
доступа: http://mprkk.ru/media/main/attachment/attach/proekt_strategii.pdf

9. Электронный журнал наука [Электронный ресурс] — Режим
доступа: <http://nauka-rastudent.ru/42/4291/>