

УДК 338.1

*Плотников Р.Д.*

*студент магистратуры*

*2 курс, факультет «Управления»*

*Московский университет им. С. Ю. Витте*

*Россия, г. Москва*

## **ОСНОВНЫЕ ОСОБЕННОСТИ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ МАЛЫХ И СРЕДНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ В ЛПК РФ**

*Аннотация: В данной статье проанализировано состояние малых и средних предприятий лесопромышленного комплекса РФ, рассмотрены основные проблемы, сдерживающие рост и развитие данных предприятий, а также даны рекомендации по развитию МСП в ЛПК РФ.*

*Ключевые слова: лесопромышленный комплекс, ЛПК, малое и среднее предпринимательство, кластеры, инвестиции.*

*Plotnikov R. D.,*

*Student of magistracy*

*2 course, faculty of «Management»*

*Moscow Witte university*

*Moscow, Russia*

## **MAIN PECULIARITIES OF SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES 'MANAGEMENT IN THE TIMBER INDUSTRY COMPLEX OF THE RUSSIAN FEDERATION**

*Abstract: This article analyzes the state of small and medium-sized enterprises of the timber industry complex of the Russian Federation, discusses the main problems, and gives recommendations on the development of SMEs in the timber complex of the Russian Federation.*

*Key words: timber industry complex, small and medium business, clusters, investments.*

На сегодняшний день эффективность развития малого и среднего бизнеса в лесопромышленном комплексе России остается крайне невысоком уровне. Объёмы привлекаемых в него инвестиций остаются чрезвычайно низкими, при этом их основными источниками являются собственные

денежные средства организаций, что, в свою очередь, является причиной их постоянного дефицита, ввиду необходимости крупных издержек на закупку оборудования, сырья и высокой доле логистических расходов. Высокие процентные ставки и преимущественно краткосрочный характер предлагаемых кредитов, а также необходимость предоставления в кредитно-финансовые организации колоссального количества документов и залога, в том числе в виде техники и оборудования делают условия невыгодными для предприятий среднего и особенно малого бизнеса, что создает существенные препятствия с привлечением заёмных средств для участников данного рынка.

В результате предприятия лишаются возможности привлечения средств для модернизации и расширения существующего производства, погашения имеющейся кредиторской задолженности, наращивания оборотных средств, выплаты заработанных плат персоналу. Также недостаток оборотных средств оказывает серьёзное негативное воздействие на оснащённость предприятий основными средствами: подавляющее большинство организаций осуществляет свою хозяйственную деятельность на оборудовании со сроком службы, превышающим 25 лет, и испытывают недостаток производственных площадей. Негативно сказывается на эффективности организаций и высокое бремя фискальной нагрузки, в особенности для предприятий, работающих с использованием общей системы налогообложения.

Ключевым фактором эффективной работы для предприятий, входящих в состав лесопромышленного комплекса является наличие доступа к качественной сырьевой базе. Однако, в рамках существующего законодательства распределение лесных участков в аренду осуществляется на аукционной основе, в связи с чем у крупных организаций и холдингов, имеющих несопоставимо большие, в сравнении с малыми и средними предприятиями, финансовые возможности, возникает непреодолимое

конкурентное преимущество. В связи с этим, малым и средним предприятиям не достаёт возможностей отстаивать собственные интересы наравне с крупными игроками рынка.

Помимо вышеописанного, малые и средние предприятия лесопромышленного комплекса сталкиваются с жесткой конкуренцией на сбытовом рынке, обуславливающейся характерной для отрасли сезонностью поступления заказов, а также монополизмом в ценообразовании и закупках со стороны крупных потребителей сырья, в связи с чем малые и средние предприятия выдавливаются из отрасли.

В результате всех этих обстоятельств сегодня приходится констатировать сокращение численности малых и средних предприятий в лесопромышленном комплексе – данные предприятия либо банкротятся, либо поглощаются более крупными организациями.

При этом следует отметить, что эффективное развитие лесопромышленных комплексов лидеров международного рынка обуславливается как высокотехнологическим уровнем заготовки, обработки и производства продукции, так и тем, что в них, помимо крупных лесопромышленных компаний, важное место занимают малые и средние предприятия, большая часть которых глубоко интегрирована в технологический процесс отдельных крупных предприятий, а также кластерные образования.

В свою очередь, степень задействования этого, довольно значимого ресурса инновационного развития лесоперерабатывающей промышленности и повышения ее конкурентоспособности в России, на текущий момент остаётся невысоким.

Интерес государства к данной отрасли возрос в последнее время: осуществляются корректировки лесного кодекса и стратегии развития лесопромышленного комплекса, а также была введена единая автоматизированная информационная система (ЕГАИС), значительно

повышающая контроль государства за состоянием отрасли. Это обуславливается потенциалом лесного сектора российской экономики, реализация которого может позволить Российской Федерации снизить зависимость от нефтегазового комплекса, а также компенсировать ущерб, нанесенный кризисом данного сектора. При этом, в существующей Стратегии развития лесного комплекса Российской Федерации на период до 2020 года роль и развитие малого и среднего бизнеса не учитывается.

Для реализации колоссального потенциала малых и средних форм предпринимательства и получения соответствующего экономического эффекта необходимо целенаправленно и эффективно управлять развитием данных организаций, создавать благоприятные условия для их мотивации. На сегодняшний день рыночные механизмы регулирования экономики не позволяют данным организациям эффективно осуществлять свою хозяйственную деятельность и развиваться. Эти механизмы необходимо дополнить целенаправленной государственной правовой и финансовой политикой их поддержки, направленной на стимулирование инновационной деятельности, высокоэффективное использование ресурсов, повышение качества товаров и оказываемых услуг, развитие как производственной, так и социальной инфраструктуры, а также увеличением контроля за финансовыми потоками.

При этом, в рамках повышения качества процедур осуществления прямой поддержки и контроля рекомендуется осуществлять данную поддержку на основе кластерных образований предприятий ЛПК.

Для поддержки малого и среднего предпринимательства в ЛПК необходимо реализовать ряд определенных мер.

Для структурно-технологической модернизации отрасли необходимо осуществить стимулирование глубокой переработки древесины и увеличения производства высококачественной продукции из дерева, повышение ее доли в экспорте лесопромышленной продукции путём

предоставления льготных кредитов на переоснащение производства. При этом, в рамках кластерного подхода можно осуществить диверсификацию деятельности ряда предприятий, дополняющих друг друга в процессе создания цепочки ценности итоговой продукции.

Также необходимо внести поправки в Лесной кодекс, направленные на поддержку и стимулирование малых и средних форм предпринимательства, так как введение аукционной системы распределения лесных участков существенно повысило стоимость их аренды, сделав ее недоступной для многих небольших лесозаготовителей, что создает колоссальную угрозу их банкротства, которое, в свою очередь, негативно скажется на населении лесных поселков, где лесопользование – один из немногих видов экономической деятельности.

Также необходимо более активно использовать механизм государственно-частного партнерства в финансировании и развитии производственно-социальной инфраструктуры лесной промышленности и глубокой переработки древесины.

Ещё одна важная задача, которую необходимо решить для эффективного развития лесопромышленного комплекса заключается в создании условий, позволяющих обеспечить потребности предприятий лесопромышленного комплекса в квалифицированных кадрах, включая своевременную переподготовку и повышение квалификации данных специалистов, а также в стимулировании данных специалистов работать по своей специальности и сдерживанию «утечки мозгов». При этом, реализация кластерного подхода позволит осуществить плотное взаимодействие государственных органов, предприятий и образовательных учреждений для наиболее эффективного решения неотложных задач.

При формировании кластерной системы, в современных реалиях отечественной экономики и промышленности, возникает ряд препятствий как методического, так и практического характера. В частности,

недостаточно проработана финансовая составляющая кластерной стратегии развития. В связи с кризисной ситуацией отечественной экономики и невозможностью обеспечить капитальные вложения и инвестиции в данный сектор в достаточной мере, в качестве альтернативы рекомендуется увеличить количество иностранных инвестиций.

Низкий приток прямых иностранных инвестиций отрицательно воздействует на региональное развитие, увеличивая инвестиционные риски отдельных территорий, что обуславливается низкой инвестиционной привлекательностью и фактическим отсутствием положительной динамики в отношении инвестиционного климата в большинстве регионов Российской Федерации.

Для стимулирования привлечения иностранных инвестиций рекомендуется предпринять следующие меры:

1) пересмотреть ограничения на участие иностранных инвесторов в высокотехнологичных проектах - упростить, ускорить и повысить информационную прозрачность процедур согласования сделок;

2) разработать меры налогового стимулирования иностранных инвестиций;

3) развить инфраструктуру привлечения иностранных инвестиций.

Касательно введения системы налоговых стимулов для прямых инвестиций следует отметить, что на сегодняшний день большинство методов, которые распространены в международной практике, в России не используются.

Для реализации данных мер является целесообразным введение ряда условий налоговых льгот, направленных на повышение привлекательности:

- инвестиций в обозначенные в законодательстве акции;
- долгосрочных инвестиций в акции;
- создание равного налогового режима в части инвестиций в ценные бумаги для физических лиц – резидентов и нерезидентов или

поощрение прямых вложений иностранных инвесторов в ценные бумаги путем предоставления им национального режима налогообложения, снижения повышенных налоговых ставок при условии держания ценных бумаг не менее определенного срока;

- создание режимов льготного налогообложения в свободных экономических зонах, а также промышленных кластерах.

Увлечение притока прямых иностранных инвестиций способствует решению проблемы искусственности существующих в данный момент отечественных кластерных структур. Это обуславливается тем, что при наличии благоприятных условий для свободного поступления и распределения прямых иностранных инвестиций, они будут направляться на наиболее перспективные предприятия, в то время как потенциально неконкурентоспособные участники рынка не будут получать подобной поддержки. В результате это приведёт к очищению и оздоровлению лесопромышленного комплекса.

Создание промышленных кластеров в лесопромышленном комплексе приведёт к увеличению доли малых и средних предприятий в секторе, которые будут интегрироваться в цепочки создания ценностей более крупными участниками данного сектора экономики. При этом ожидаются следующие благоприятные эффекты:

- Рост ВВП в связи с повышением эффективности деятельности и рентабельности в кластерных образованиях, а также снижения логистических и иных издержек;

- Увеличение объёмов производимой продукции, а также увеличение доли продукции глубокой переработки древесины;

- Рост численности занятого населения, в том числе в предприятиях малого и среднего бизнеса, а также увеличение количества специалистов высокой квалификации;

- Увеличение инвестиций в основной капитал предприятий лесопромышленного комплекса;
- Увеличение объёмов экспорта продукции, в том числе доли продукции глубокой переработки древесины;
- Развитие лесной инфраструктуры;
- Сокращение истощения лесных ресурсов.

Таким образом, можно прийти к выводу, что реализация предложенных мероприятий по развитию малого и среднего бизнеса в лесопромышленном комплексе посредством применения кластерного подхода является эффективной.

#### **Использованные источники:**

1. Лесной кодекс Российской Федерации (ЛК РФ) от 04.12.2006, N 200-ФЗ, (последнее обновление от 29.12.2017 N 471-ФЗ) / СПС «КонсультантПлюс»
2. Государственная программа Российской Федерации «Развитие лесного хозяйства» на 2013 – 2020 годы от 15.04.2014 N 318-ПП, (последнее обновление от 30.03.2018 N 370-ПП) / СПС «КонсультантПлюс»
3. Древинг С.Р. Кластер как организационно-экономическая форма межотраслевой народнохозяйственной системы. – Санкт-Петербург: СПбГУ, 2010. – 409 с.
4. Веселова А.О., Кельбах Е.И. Стимулирование инвестиционной активности в лесопромышленном комплексе // Современная наука: Актуальные проблемы теории и практики. – 2014. – №9. – С. 16-17.
5. Дерюгин А.А., Медведева А.Н., Филипчук А.Н. Формы, виды и объёмы использования лесов Российской Федерации // Лесохозяйственная информация. – 2014. – №2. – С. 3-14.
6. Васильев О.И., Константинов А.В., Морковина С.С. Факторы, определяющие функционирование объектов инфраструктуры лесного



комплекса // Социально-экономические явления и процессы. – 2015. – №1. – С. 59-66.

7. Сайт Министерства промышленности и торговли Российской Федерации  
<http://minpromtorg.gov.ru>
8. Сайт Федеральной службы государственной статистики: <http://www.gks.ru>