

*Ли Дунтао,
магистрант
Московский педагогический государственный университет,
КНР, г. Москва*

**АНАЛИЗ ВНУТРЕННИХ И ВНЕШНИХ ФАКТОРОВ, ВЛИЯЮЩИХ
НА РИСКИ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ "HUAWEI"**

Аннотация: В статье рассмотрены внутренние и внешние факторы, влияющие на риски внешнеэкономической деятельности компании «Huawei». Также определены меры, которые предпринимает компания для минимизации этих рисков.

Ключевые слова: международная деятельность; компания; риски компании; внешние факторы; безопасность.

*Li Dongtao,
Master's student
Moscow Pedagogical State University,
China, Moscow*

**ANALYSIS OF INTERNAL AND EXTERNAL FACTORS AFFECTING
THE RISKS OF FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY OF HUAWEI
HUAWEI'S FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY**

Abstract: The article considers internal and external factors affecting the risks of foreign economic activity of the company "Huawei". The measures that the company takes to minimize these risks are also defined.

Keywords: international activity; company; company risks; external factors; security.

Китайская транснациональная компания «Huawei» - это ведущий мировой поставщик устройств и решений в сфере информационно-коммуникационных технологий¹. Руководство компании очень ответственно относится к управлению бизнесом, благодаря чему в деятельности организации регулярно внедряются инновации и технологии, значительно повышающие эффективность работы компании.

В рамках данной работы проанализируем внутренние и внешние факторы, влияющие на риски внешнеэкономической деятельности «Huawei». Организация является крупнейшим производителем коммуникационного оборудования, и капитализация компании не имеет равных на рынке. Однако жесткая конкуренция на китайском рынке заставляет уделять большое внимание рисковому менеджменту в организации.

Один из основных факторов, влияющий на деятельность компании – это риск ввода санкций, в особенности со стороны США. Если Америка примет решение запретить поставки ключевых компонентов и технологии компании «Huawei», то это крайне негативно скажется на производственных мощностях и конкурентоспособности производителя на мировом рынке.

Поскольку Huawei является монополистом на рынке, нарушения могут иметь место. Китайское законодательство запрещает монополии в этом секторе, и Huawei рискует получить крупные штрафы, если не будет соблюдать закон. Huawei рискует получить штраф в размере 26,7 млрд юаней. Последствия этого риска значительны, но вероятность того, что он станет реальностью для такой крупной компании, как Huawei, очень мала - около 0,1 процента.

¹ Huawei в мире. URL:<https://www.huawei.ru/about/>

Компания Huawei может подвергаться опасности землетрясений и пожаров. Штаб-квартира Huawei находится в Шэньчжэне, Китай, городе с тремя зонами сейсмических разломов под землей и тектонической историей умеренных и сильных землетрясений. Вероятность землетрясения в Шэньчжэне составляет около 0,3 процента, а в случае землетрясения убытки Huawei могут превысить 10 миллионов юаней.

Существует глобальный технологический риск, этот фактор обусловлен спецификой отрасли². Главный риск – нарушение прав на интеллектуальную собственность, а также риск технологического отставания производителя от конкурентов из-за ограничений в доступе к передовым инновациям и разработкам.

На данный момент для компании «Huawei» очень актуален политический фактор. Компания обвиняется в связи с китайским правительством и нарушением конфиденциальности данных пользователей, из-за чего может сильно пострадать репутация компании. Как следствие – маркетинговая стратегия и уровень доверия аудитории и партнеров.

Бизнес Huawei по производству мобильных телефонов находится под угрозой ограничения из-за проблем с поставками чипов. В настоящее время китайская промышленность по производству микросхем отстает от американской на десятилетие. Поставки микросхем Huawei были ограничены из-за патентных ограничений на фотолитографию и программное обеспечение для проектирования, необходимое для производства микросхем. Вероятность управления риском составляет около 3 %, а влияние очень велико, поскольку напрямую влияет на производственные мощности компании, что может привести к потере около 1 млрд юаней.

² Платонова Е.Д., Кузнецова Е.Г., Игнатъева Е.А. Риски в глобальной экономике: основные тренды и виды // Роль банковского и реального сектора в решении проблем социально-экономического развития: сборник статей Международной научно-практической конференции. Уфа: Аэтерна, 2017. С. 61-67.

Большое влияние на компанию оказывает законодательство страны. На деятельность «Huawei» могут повлиять изменения не только в законодательстве Китая, но и других стран. Если они примут решение о регулировании положений, касающихся телекоммуникаций и кибербезопасности, могут возникнуть неприятные последствия для компании «Huawei»: ограничения в использовании технологий или запрет на использовании устройств.

Чтобы снизить эти риски, организация должна разработать политику в отношении совершенствования методов управления. Политика должна определять, как должны управляться различные отделы и как они должны взаимодействовать друг с другом. Политика также должна содержать четкие указания о том, какие проекты должны быть приоритетными для снижения риска.

В руководстве должно быть описано, как сотрудники должны вести себя в различных ситуациях. Компания должна обучать персонал, чтобы он знал, как действовать в чрезвычайной ситуации. Компания должна предоставить четкие инструкции о ролях и обязанностях различных сотрудников и описать распределение обязанностей высшего руководства, чтобы избежать двусмысленности и дублирования. Это позволит избежать разногласий между менеджерами и руководителями, особенно когда речь идет о финансовых решениях и процессах учета.

Подводя итоги, важно отметить, что компания «Huawei» в своей деятельности подвержена различным факторам во всех сферах, с которыми она взаимодействует. При этом руководство компании проводит достаточно качественную и грамотную рисковую стратегию, которая помогает минимизировать влияние этих факторов на деятельность организации и добиться максимально комфортных и эффективных показателей даже в кризисных ситуациях.

Использованные источники:

1. Huawei в мире. [URL:https://www.huawei.ru/about/](https://www.huawei.ru/about/) (дата обращения 03.05.2024)
2. Платонова Е.Д. Кузнецова Е.Г., Игнатъева Е.А.Риски в глобальной экономике: основные тренды и виды // Роль банковского и реального сектора в решении проблем социально-экономического развития: сборник статей Международной научно-практической конференции. Уфа: Аэтерна, 2017. С. 61-67.