

**УДК 656.078.8**

**ПРОБЛЕМЫ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ МОРСКИХ  
КОНТЕЙНЕРНЫХ ЛИНИЙ**

**Карпенко Ольга Николаевна**

**Магистрант 2 курса**

**PROBLEMS OF THE COMPETITIVENESS OF CONTAINER LINES**

**master's degree student**

**Аннотация**

Одной из важнейших тенденций, оказывающих влияние на рынок морских грузоперевозок, является тенденция консолидации и объединения крупнейших судоходных компаний. В результате интеграции транспортных предприятий формируются глобальные транснациональные объединения, контролирующие значительную долю рынка и оказывающих на него непосредственное влияние. В данной статье рассмотрена конкурентная среда функционирования контейнерных линий и изучены тенденции на рынке контейнерных перевозок

Ключевые слова: конкурентоспособность, контейнерная линия, концентрация, развитие.

**Annotation**

One of the most important trends affecting the marine cargo transportation market is the trend of consolidation and consolidation of the largest shipping companies. As a result of the integration of transport enterprises, global transnational associations are formed that control a significant share of the market and have a direct impact on it. This article examines the competitive environment of container lines and examines the trends in the container transportation market

Keywords: competitiveness, container line, concentration, development.

В области морских перевозок, как и других отраслях, происходит активная консолидация бизнеса: сокращается количество крупных игроков, основные операции и активы концентрируются в рамках все меньшего числа компаний. Так, в сегменте контейнерных перевозок совокупная рыночная доля 10 крупнейших судоходных контейнерных компаний увеличилась с 68% в 2014 году до 90% в 2019 г. [14]. При этом список лидеров достаточно подвижен за счет операций по слияниям и поглощениям. Так, в 2019 г. в десятку крупнейших вошла компания из ОАЭ, поглотившая конкурентов из стран Персидского залива. 10 крупнейших глобальных ТНК в области контейнерных перевозок в 2019 г. представлены в таблице 1.

Таблица 1 – 10 крупнейших глобальных ТНК в области контейнерных перевозок в 2019 г. [1]

№	Название	Страна	Характеристика
1	2	3	4
1	A.P. Moller – The Maersk Group (Maersk Line)	Дания	Осуществляет перевозки между более чем 120 странами, более чем 340 порта. Обладает флотом в 630 контейнерных судов, в 2018 г. перевезено 3,3 млн двадцатифутовых контейнеров. Maersk занимает 27% всего рынка контейнерных перевозок в Северной Америке, 22% — в Евроазиатском регионе, 27% — в Латинской Америке, 29% — в Африке и 21% в Океании
2	Mediterranean Shipping Company (MSC)	Швейцария	занимается транспортировкой грузов в более чем 150 странах, является крупнейшей глобальной частной компанией в этой отрасли. Обладает флотом премиальных круизных лайнеров. Имеет 510 контейнеровозов, которыми в 2018 г. было перевезено более 2 миллионов стандартных контейнеров типа T.E.U.
3	CMA CGM Group	Франция	Обладает 500 судами общей мощностью перевозки до 2.7 миллионов стандартных контейнеров типа TEU, Обслуживает 174 судоходных пути, которые связывают между собой более чем 150 стран мира и более чем 400 портов.

4	China Ocean Shipping Company (COSCO)	Китай	Доставляет грузы в 85 стран, в 267 портов, работает на 355 морских путях, имеет флот - 361 судна. В 2016 г. произошло слияние с China Shipping Group. Помимо контейнерных перевозок, COSCO предоставляет услуги сухогрузов и судов снабжения. В 2018 г. имела 14.6% мирового рынка контейнерных перевозок, перевезла 2.1 миллион стандартных контейнеров типа TEU..
5	Evergreen Marine	Тайвань (КНР)	имеет более 190 судов, которые обслуживаются в 240 портах. Это старейшая в мире компания в своей области. Количество стандартных контейнеров типа TEU составляет 1.1 миллион штук, которые компания доставляет в более чем 90 стран во всём мире.
6	Hapag-Lloyd	Германия	Владельцами компании выступают 6 крупных инвесторов в тандеме с публичными держателями акций среди которых можно выделить CSAV (25.8%), Klaus Michael Kühne (25.0%), HGV Hamburger (13.9%), Qatar Investment Authority (14.5%) и Saudi Investment Fund (10.2%). Обладает флотом 235 судов, обслуживает 121 морской путь, 600 портов. в 2018 г. перевезла 1.2 миллионов контейнеров типа TEU,
7	Hamburg Süd Group	Германия	Владеет 33 суднами. Ей также принадлежит Brazil's Aliança, суда которой плавают под бразильским флагом
8	Hanjin Shipping	Республика Корея	Крупнейшая в Р.Корея транспортная компания, владеет 170 судами, ежегодно перевозит 100 млн т груза
9	Orient Overseas Container Line (OOCL)	Гонконг (КНР)	300 судов, обслуживают 70 стран
10	United Arab Shipping Company (UASC)	ОАЭ	Была образована как совместное предприятие с капиталом Бахрейна, Ирака, Кувейта, Катара, Саудовской Аравии и ОАЭ. В настоящее время зарегистрирована в ОАЭ. Судна компании обслуживаются в 240 портах

Активно формируются альянсы между операторами терминалов, между компаниями линейных перевозок и операторами терминалов в целях совместной эксплуатации причалов.

В настоящее время на рынке контейнерных перевозок доминируют три альянса, а на трех основных торговых маршрутах Восток-Запад развернут соответствующий транспортный потенциал. С 2014 года 10 крупнейших компаний контейнерных линейных перевозок, которые в большинстве случаев входят в эти альянсы, увеличили свою совокупную долю рынка с 68% до 90%, а свой действующий провозной потенциал – примерно с 55 млн. до 96,4 млн. ДФЭ. Сейчас контейнерные перевозки – это сектор, который характеризуется нарастающей концентрацией операций и альянсов, совокупной провозной способности флота и важнейших портов захода. Анализ данных о ежегодных показателях увеличения операторами своего провозного потенциала на тихоокеанских маршрутах в период с 2006 по 2019 год показал, что по большинству критериев уровень концентрации с течением лет повысился, что можно проследить из таблицы 4.

Таблица 4 – Показатели концентрации линейного судоходства на тихоокеанских маршрутах в 2006 и 2019 гг. [4, С. 53]

Показатели концентрации	2006	2009	Тенденция
Доля крупнейшей судоходной компании (в %)	29	33	Концентрация повысилась
Доля четырех крупнейших судоходных компаний (в %)	57	60	Концентрация повысилась
Индекс Херфиндаля-Хиршмана	1253	1497	Концентрация повысилась
Число компаний	22	24	Концентрация снизилась
Коэффициент Джинни	0,53	0,59	Концентрация повысилась

Это касается показателя доли крупнейшей судоходной компании (рост с 29 до 33%), доли четырех крупнейших судоходных компаний (рост с 57 до

60%) и увеличения Индекса Херфиндаля-Хиршмана (с 1253 до 1497). Однако по одному показателю (количество компаний) уровень концентрации снизился.

Такого же рода консолидация бизнеса наблюдается как в сфере линейного судоходства, и так и чартерных перевозок. С точки зрения грузоотправителей, являющихся клиентами того или иного альянса, участие компаний линейных перевозок в альянсе привело к большему объему морских перевозок, большему количеству судов в расчете на один маршрут, эксплуатации более крупных судов и сокращению средней продолжительности рейсов в ту и другую сторону. Это предполагает большую гибкость и адаптируемость к изменяющимся рыночным условиям.

Консолидации бизнеса в области морского транспорта способствует взятый мировым сообществом курс на экологизацию отрасли: улучшения параметров гидродинамики, создание более энергоэффективных двигателей, применение низкоуглеродных и безуглеродных видов топлива для судов. Например, консорциум Green Maritime Methanol в составе ведущих международных морских компаний, судовладельцев, верфей, производителей, портов и научно-исследовательских институтов при поддержке Министерства экономики и климатической политики Нидерландов занимается изучением возможности использования метанола в качестве экологичного альтернативного транспортного топлива в морском секторе в 2019 г.

В качестве еще одного примера можно отметить, что датская компания Maersk, специализирующаяся на морских грузовых перевозках и обслуживании портовых терминалов инвестировала ежегодно около 1 млрд долл. в инновации и технологии в период с 2014 по 2019 год в целях повышения технической и финансовой надежности безуглеродных решений, а также для разработки и внедрения энергоэффективных вариантов [14, С. 39]. Характерно, что на официальных сайтах всех компаний лидеров в

области морских перевозок содержится указание на политику экологизации их деятельности в рамках выполнения Целей устойчивого развития ООН.

#### Список использованных источников

1. Терешина Н.П., Резер А.В. Конкуренентоспособность интегрированных транспортно-логистических систем. - М.: ВИНТИ РАН, 2015. - 268 с.
2. Убыток А.Р. Moller - Maersk по итогам 2016 года составил почти \$2 млрд [Электронный ресурс] / Информационное агентство России «ТАСС». – Электрон. дан. – Режим доступа : <http://tass.ru/transport/4006222>.
3. Фадеев, Е. А. Повышение эффективности контейнерных перевозок водным транспортом в международном сообщении «Азия-Европа» [Электронный ресурс / Е. А. Фадеев // Диссертация, 2016. – Электрон. дан. – Режим доступа : [https://guu.ru/files/dissertations/2016/06/fadeev\\_e\\_a/dissertation.pdf](https://guu.ru/files/dissertations/2016/06/fadeev_e_a/dissertation.pdf).
4. Фасхиев, Х. А. Как измерить конкурентоспособность предприятий? / Х. А. Фасхиев, Е. В. Попова // Маркетинг в России и за рубежом. – 2013. – № 4. – С. 53–68.
5. Innovative Manufacturers Recognize the Potential of Industrial IoT and Digitization. - URL: <http://www.industryweek.com/technology/innovative-manufacturers-recognize-potential-industrial-iot-and-digitization>.
6. Pressman A. ‘A.I., Captain’: The Robotic Navy Ship of the Future. - URL: <http://fortune.com/longform/leidos-sea-hunter-ai-navy-ship/>.
7. UNCTAD. World Economic Situation and Prospects 2020. - URL: [http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/wesp2020\\_en.pdf](http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/wesp2020_en.pdf).
8. UNCTAD. World Investment Report 2019. Reforming International Investment Governance. - URL: [http://unctad.org/en/Pages/DIAE/World%20Investment%20Report/World\\_Investment\\_Report.aspx](http://unctad.org/en/Pages/DIAE/World%20Investment%20Report/World_Investment_Report.aspx)