

УДК 339.9

*Киселёв В.Ю., студент  
ФГБОУ ВО «Технологический университет имени дважды Героя  
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»*

*Научный руководитель: Кравец Е.В.,  
доцент кафедры Управления  
ФГБОУ ВО «Технологический университет имени дважды Героя  
Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова»  
Российская Федерация, Московская область, г. Королёв*

**МИНИМИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ РИСКОВ В  
УПРАВЛЕНИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ – УЧАСТНИКА  
ВЭД**

*Аннотация: Данная статья направлена на анализ особенностей работы с логистическими рисками на предприятиях-участниках ВЭД, определение ключевых проблем и разработку рекомендаций по их минимизации и преодолению. Рассматриваются методы и подходы к эффективному управлению материальными потоками.*

*Ключевые слова: логистика, внешнеэкономическая деятельность, минимизация рисков, сфера торговли, экономика.*

*Kiselyov V.Y., student  
Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education  
«Technological University named after twice Hero of the Soviet Union, pilot-  
cosmonaut A.A. Leonov»  
Scientific supervisor: Kravets E.V.,  
Associate Professor, Department of Management*

*Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education  
«Technological University named after twice Hero of the Soviet Union, pilot-  
cosmonaut A.A. Leonov»  
Russian Federation, Moscow region, Korolev*

**MINIMIZING LOGISTICS RISKS IN MANAGING THE  
ACTIVITIES OF AN ENTERPRISE PARTICIPATING IN FOREIGN  
ECONOMIC ACTIVITIES**

*Abstract: This article is aimed at analyzing the specifics of working with logistics risks at enterprises participating in foreign economic activity, identifying key problems and developing recommendations for their minimization and overcoming. Methods and approaches to effective management of material flows are considered.*

*Keywords: logistics, foreign economic activity, risk minimization, trade sphere, economics.*

Минимизация логистических рисков в компании, участвующей во внешнеэкономической деятельности, является одной из ключевых задач, необходимых для достижения успеха. Под риском понимается вероятность возникновения события, которое в случае реализации может негативно повлиять на достижение компанией своих стратегических или оперативных целей.

Риск оценивается через анализ потенциальных последствий и вероятности наступления таких событий. Процесс оценки рисков представляет собой систематическое изучение и обобщение экспертных мнений о вероятности возникновения неблагоприятных условий или ситуаций.

Неопределенность в логистике можно рассматривать как совокупность ситуаций, которые возможно предвидеть заранее, но невозможно точно предсказать, насколько сильно они повлияют на результаты деятельности компании. Успешная оценка и последующее снижение выявленных рисков часто основываются на профессиональном опыте и суждениях аудиторов, а также руководителей, которые принимают решения на основе анализа и прогнозирования.

Неопределенность может рассматриваться как совокупность ситуаций, которые можно предвидеть заранее, но при этом нельзя определить, как сильно они повлияют на результат логистической деятельности. Успешная оценка и последующая минимизация выявленных рисков очень часто основывается на профессиональных суждениях и опыте аудиторов и руководителя.

На сегодняшний день значимость рассматриваемой темы определяется увеличением сложности и конкурентоспособности в рыночной среде, а также ростом масштабов международной торговли. Логистические риски могут спровоцировать неожиданные задержки в поставках, утрату товаров, повреждение грузов и другие негативные сценарии, способные нанести значительный ущерб бизнесу.

Логистика, будучи одной из основных функций организаций, обеспечивает эффективное управление материальными и информационными потоками. В то же время, необходимо принимать во внимание разнообразные риски, возникающие в процессе логистических операций.

Снижение данных рисков представляет собой ключевой элемент управления логистическими процессами и поддержания конкурентоспособности компании на рынке. Эффективное управление рисками может существенно уменьшить затраты и, следовательно, привести к увеличению прибыли для всех участников цепи поставок [3, с. 180].

Логистические риски, связанные с внешнеэкономической деятельностью, включают в себя задержки на таможне, повреждение или утрату груза при международной транспортировке, а также колебания валютных курсов и изменения таможенного законодательства. Эти риски могут привести к увеличению издержек, срыву сроков поставок и ухудшению отношений с контрагентами, что подчеркивает необходимость их тщательного анализа и управления.

Анализ рисков представляет собой структурированное исследование с прикладным характером, направленное на идентификацию потенциальных угроз, присущих той или иной деятельности. В процессе анализа производится качественная и количественная оценка угроз, а также устанавливаются факторы, способствующие возникновению и изменению рисков, а также их динамика во временном контексте. Процесс оценки и анализа рисков включает в себя несколько этапов. [2, с. 43].

С каждым годом появляется все больше возможных логистических рисков в сфере ВЭД, основные из них выделены в таблице 1.

Риск может быть определён как влияние неопределенности на цели организации. Без проведения тщательного анализа рисков трудно адекватно управлять ними, что может привести к негативным последствиям как для бизнеса, так и для его заинтересованных сторон. Необходимость в таком анализе возрастает в условиях сложного и изменчивого внешнего окружения, что обуславливает важность системного подхода к оценке и управлению рисками в любой области деятельности.

Группа риска	Характеристика группы риска
Хозяйственно - правовой	Нанесение ущерба другим участникам хозяйственной деятельности, включая третьи лица, является возможным последствием логистической деятельности. Следует отметить, что некоторые грузовладельцы проявляют безответственность, отказываясь от обязательной подготовки грузов к транспортировке, с целью сократить время или снизить стоимость перевозки. Согласно данным исследования, проведенного Всемирной организацией торговли (ВТО), некачественная подготовка грузов может привести к значительным финансовым потерям и юридическим последствиям. Например, в случае повреждения или утраты груза, ответственность легла бы на владельца, который не обеспечил должный уровень подготовки.
Риски, обусловленные некомпетентностью контрагентов,	Выражается в пренебрежительном подходе к выполнению служебных обязанностей, характеризуется отсутствием тщательности и аккуратности при осуществлении своих функций и так далее. Такое поведение может негативно сказаться на общем уровне производительности, а также привести к снижению качества результатов работы
Риск воровства, кражи или умышленной порчи груза	Недостаточная организация контроля доступа к грузам, наряду с ограниченным мониторингом деятельности сотрудников, может существенно повысить степень риска. Кроме того, недостаточный надзор за персоналом может способствовать нарушению стандартов безопасности и эффективности или увеличивая вероятность ошибок
Технические риски	К рискам, связанным с техническим использованием транспортных средств, можно отнести множество факторов, влияющих на безопасность и эффективность эксплуатации. Ключевыми аспектами являются технические неисправности, недостаточное техническое обслуживание, а также ошибки со стороны оператора, которые могут привести к аварийным ситуациям.
Экологические риски	Негативное воздействие на окружающую среду может возникать в результате нарушения установленных норм транспортировки, а также из-за недостаточного качества упаковки или возникновения чрезвычайных ситуаций при перевозке опасных материалов.
Риски форс - мажора	Данная категория рисков отличается высокой степенью непредсказуемости, включая такие факторы, как гражданские беспорядки, природные катастрофы, пандемии и принятие запрещающих нормативных актов. Эти события могут непосредственно привести к утрате или повреждению грузов. Например, согласно отчету Всемирной организации здравоохранения, пандемия COVID-19 оказала значительное влияние на международные поставки. Гражданские беспорядки, как это наблюдалось в 2020 году в США, также могут привести к серьезным последствиям для логистики и безопасности грузовых перевозок.

**Таблица 1 – Логистические риски в сфере ВЭД**

Снижение логистических рисков представляет собой ключевую задачу для компаний, занимающихся внешнеэкономической деятельностью. Эффективное управление рисками позволяет уменьшить вероятность убытков, задержек и других негативных последствий, возникающих в

процессе доставки. Кроме того, сокращение рисков способствует улучшению имиджа компании и привлечению новых клиентов.

В условиях современного рынка можно выделить несколько методов минимизации рисков, представленных на рисунке 1.



**Рисунок 1 – методы минимизации рисков**

1. Страхование грузов: стандартный способ защиты от различных убытков, включая утрату, повреждение или задержку доставки, который помогает сохранить финансовую стабильность компании.

2. Оптимизация маршрутов: правильный выбор маршрутов способствует сокращению транспортных расходов и уменьшению задержек.

3. Обучение сотрудников: компетентный персонал, способный на правильно упаковывать товары и оформлять необходимые документы, значительно снижает риски.

4. Отслеживание изменений в законодательстве: соблюдение актуальных норм позволяет избежать правовых последствий.

5. Внедрение информационных технологий: современные ИТ-решения повышают автоматизацию и контроль процессов, что способствует снижению вероятности ошибок в логистике.



Снижение логистических рисков является важной составляющей эффективной работы цепей поставок. Проблемы в логистической системе могут привести к задержкам, увеличению расходов и ухудшению имиджа компании. Правильное управление рисками в логистике ВЭД способствует повышению операционной эффективности, сокращению затрат и усилению конкурентных позиций на внешнем рынке. Поэтому критически важно акцентировать внимание на минимизации логистических рисков и непрерывно улучшать подходы к их управлению.

В связи с этим целесообразно рассмотреть следующие инструменты для снижения рисков в международной деятельности организаций:

1) Анализ внешней среды, который помогает уменьшить неопределенность при принятии решений в условиях современных экономических реалий.

2) Сбор актуальной информации для анализа и принятия решений.

3) Формирование неформальных связей с элементами транспортной инфраструктуры, что обеспечивает доступ к свежей информации.

4) Страхование сделок и товаров от специфических рисков.

Следует подчеркнуть, что в настоящее время активно ведется работа над усовершенствованием методов анализа и управления рисками, что позволит компаниям получать более полные данные для принятия обоснованных решений и увеличивать успешность реализуемых проектов.

В конечном итоге, эффективное управление логистическими рисками не только способствует снижению издержек и увеличению прибыли, но и укрепляет репутацию компании как надежного и ответственного партнера в цепочке поставок. Это, в свою очередь, обеспечивает устойчивое развитие бизнеса в условиях нестабильной и конкурентной рыночной среды.

#### **Использованные источники:**

1. Агейкин А.М. Развитие направления перевозок сборных грузов на рынке инновационной логистики // Актуальные проблемы и перспективы

развития экономики: российский и зарубежный опыт. 2022. № 1 (39). С. 63-66.

2. Бекмурзаева З.Х. Проблемы современной логистики // Гуманитарные и социально-экономические науки. 2022. № 5 (126). С. 41-44.

3. Колядина А.В., Малышев Е.А. Развитие рынка логистики в России: тренды, ожидания и риски в 2022 году // Актуальные проблемы экономики и управления. 2022. № 1 (11). С. 178-183.