

Костюхин Н.А.

Студент

ГАОУ ВО «Московский городской университет управления

Правительства Москвы»

Россия, г. Москва

ОСНОВНЫЕ МЕТОДЫ И ВИДЫ ВНУТРЕННЕГО ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ

Аннотация: *внутренний финансовый контроль в казенных учреждениях осуществляется в соответствии с постановлением Правительства Москвы от 27.08.2014 № 487-ПП от «Об утверждении Порядка осуществления внутреннего финансового контроля и внутреннего финансового аудита». Для анализа методов и видов внутреннего финансового контроля необходимо рассмотреть их применение на практике. Насколько целесообразно применение того или иного метода – рассмотрено автором в данной статье.*

Ключевые слова: *финансы, экономика, контроль, государственные учреждения, внутренний финансовый контроль.*

Kostyukhin N.A.

Moscow city University of management

Of the government of Moscow

Russia, Moscow

MAIN METHODS AND TYPES OF INTERNAL FINANCIAL CONTROL

Abstract: *internal financial control in state institutions is carried out in accordance with the decree of the government of Moscow dated 27.08.2014 No. 487-PP "on approval of the Procedure for internal financial control and internal financial audit". To analyze the methods and types of internal financial control, it is necessary to consider their practical application. How appropriate the use of a particular method is considered by the author in this article.*

Keywords: Finance, Economics, control, government agencies, internal financial control.

Регулируемая правовыми нормами деятельность организаций (включая государственные, общественные и муниципальные учреждения) по проверке систематичности и точности планирования финансовой работы, полноты перечисления доходов в денежные фонды и того, насколько обосновано такое перечисление, а также оптимальности и разумности дальнейшего распоряжения этими фондами называется финансовым контролем¹. Виды финансового контроля необходимо рассмотреть более подробно.

Виды внутреннего финансового контроля.

Вид контроля	Описание
Предварительный контроль	Такой контроль должен осуществляться перед совершением хозяйственных операций. Он позволяет определить, насколько целесообразной и правомерной будет та или иная операция. Так, контрольными мероприятиями, относящимися к предварительному контролю, являются анализ соответствия заключаемых договоров утвержденному плану финансово-хозяйственной деятельности, проверка бюджетной, финансовой, статистической, налоговой и другой

¹ Терехова, Е. В. Негосударственный финансовый контроль: моногр. / Е.В. Терехова. - М.: Издательство МГУ, 2017, с. 8

Вид контроля	Описание
	отчетности до ее утверждения или подписания и т. д.
Текущий контроль	Данный вид контроля заключается в проведении повседневного анализа соблюдения процедур исполнения бюджета, составления бюджетной (бухгалтерской) отчетности и ведения бюджетного (бухгалтерского) учета, оценке эффективности и результативности расходования денежных средств для достижения целей, задач и целевых прогнозных показателей подразделениями учреждения (филиалами и представительствами)
Последующий контроль	Этот контроль проводится по итогам совершения хозяйственных операций путем анализа и проверки бухгалтерской документации и отчетности, осуществления инвентаризаций и иных необходимых процедур

Методов и способов финансового контроля существует несколько:

- Проверка – изучение документации предприятия (отчетной, расходной) по интересующим аспектам финансово-экономической деятельности. По итогам проверки составляют план исправления ошибок, устранения найденных недочетов.

- Обследование отличается более широким, чем при проверке, охватом экономических показателей подконтрольного учреждения или коммерческой фирмы. Без него невозможно дать общую оценку финансовому состоянию компании, перспективам бизнеса. При анализе финансовой деятельности исследуется вся финансово-бухгалтерская отчетность (как годовая, так и периодическая). Этот метод контроля является инструментом для оценки итогов коммерческой работы, состояния активов и того, насколько оптимально они используются.

- Наблюдение (мониторинг) – это непрерывающийся процесс анализа эффективности финансовой деятельности, который позволяет обнаружить различия между запланированными и фактическими финансовыми показателями, чтобы затем ликвидировать их и привести деятельность в соответствие с планом. Наблюдение проходит на нескольких уровнях: Исследование текущей работы компании. Отбор приоритетных финансовых показателей, указывающих на стабильность или, наоборот, опасность банкротства, и их отслеживание. Постановка задач, связанных с контролем, сотрудникам компании, наделение их полномочиями. Планирование финансовой отчетности и назначение сроков ее сдачи. Корректировка, создание параметров текущей хозяйственной деятельности, по которым оценивается ее состояние при несовпадении с планами. Определение амплитуды допустимых отклонений от планов. Выяснение причин расхождения между реальной деятельностью и планами, бюджетами. Оценка достижимости принятых планов и нормативов, соответствия текущих задач состоянию компании и ее положению на рынке².

Организация финансового контроля всех видов осуществляется в шесть этапов. Рассмотрим каждый из них подробнее.

Этап 1. Выбираем объект, нуждающийся в финансовом контроле того или иного вида. Для компаний, чья деятельность строго ориентирована на те или иные цели, нельзя разработать алгоритм любого вида финансового контроля, пока не найден данный объект. В качестве него выступают управленческие решения, касающиеся ключевых аспектов экономической деятельности предприятия.

Этап 2. Определяем вид и область финансового контроля. Он зависит от структуры хозяйственной деятельности и бывает стратегическим,

² Орлова О.Е. Внутренний контроль: организационный аспект // Актуальные вопросы бухгалтерского учета и налогообложения. 2012. № 21. С 10.

текущим или оперативным. Вид финансового контроля будет влиять на частоту проведения контрольных мероприятий.

Этап 3. Расставляем приоритеты подконтрольным параметрам так, чтобы они образовали иерархию. Как показатели, так и все виды финансового контроля ранжируются по степени значимости. Приоритеты первого уровня – основные параметры, учитываемые данным видом контроля. За ними идут приоритеты второго уровня для величин, находящихся в факторной связи с приоритетами первого уровня; аналогичным образом достраивается остальная иерархия приоритетов.

Этап 4. Разрабатываем систему количественных параметров, по которым будет осуществляться финансовый контроль. Нужно выделить подконтрольные финансовые показатели и составить их список. Количественные нормы желательно устанавливать в двух видах значений: абсолютных и относительных. Относительные показатели финансовой деятельности бывают как стабильными, так и переменными (последние, например, применяются для контроля гибких бюджетов и для корректировки стандартов в условиях меняющейся скорости, величины учетной ставки и уровня инфляции). За стандарты можно принять целевые стратегические нормативы – государственные или внутрикорпоративные нормы, целевые стратегические данные, фактические показатели актуальных бюджетов и планов и т. д.

Этап 5. Планируем мониторинг подконтрольных параметров. Мониторинг, система отслеживания – это основа финансового контроля любого вида, самый динамичный элемент системы. Сформировавшийся на предприятии комплекс мероприятий по постоянному отслеживанию показателей финансовой деятельности, поиску несовпадений между фактическими результатами и планом и выяснение причин этих расхождений называется системой финансового мониторинга.

Этап 6. Строим теоретические модели, продумываем методы нормализации ситуации (доведения фактических показателей до плановых).³

Использованные источники:

1. Галкина Е.В. Современная модель внутреннего контроля в корпоративном менеджменте // Российское предпринимательство. 2013. № 1.
2. Орлова О.Е. Внутренний контроль: организационный аспект // Актуальные вопросы бухгалтерского учета и налогообложения. 2012. № 21.
3. Терехова, Е. В. Негосударственный финансовый контроль: моногр. / Е.В. Терехова. - М.: Издательство МГУ, 2017.

³ Галкина Е.В. Современная модель внутреннего контроля в корпоративном менеджменте // Российское предпринимательство. 2013. № 1. с. 289-290