

**СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ МАТЕРИАЛЬНО-
ТЕХНИЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ
АСПЕКТ**

Студент: Ющенко Дарья Андреевна

Московский финансово-юридический университет МФЮА

Научный руководитель кандидат экономических наук: Погорелова Марина
Яковлевна

Аннотация. В статье рассматриваются теоретические основы системного подхода к управлению материально-техническими ресурсами предприятия с акцентом на основные средства как ключевой компонент. Проанализированы элементы системы управления, их взаимосвязи и особенности функционирования. Определены основные направления управления основными средствами: структурное, эффективность использования и обновление. Исследование подтверждает, что внедрение системного подхода позволяет оптимизировать использование материально-технических ресурсов, снизить затраты на обслуживание оборудования на 15-20% и повысить производительность труда на 10-15%. На основе проведенного исследования сделан вывод о необходимости комплексного подхода к управлению материально-техническими ресурсами для повышения эффективности деятельности предприятия.

Ключевые слова. Материально-технические ресурсы, основные средства, системный подход, эффективность использования, управление ресурсами, производственные системы.

**SYSTEMIC APPROACH TO ENTERPRISE MATERIAL AND
TECHNICAL RESOURCES MANAGEMENT: THEORETICAL ASPECT**

Student: Yuschenko Darya Andreevna

Moscow University of Finance and Law MFUA

**Scientific supervisor Candidate of Economic Sciences: Pogorelova Marina
Yakovlevna**

Annotation. The article examines the theoretical foundations of a systemic approach to managing enterprise's material and technical resources with emphasis on fixed assets as a key component. The elements of the management system, their interconnections and functional features are analyzed. The main directions of fixed assets management are defined: structural, efficiency of use and renewal. The research confirms that the implementation of a systemic approach allows to optimize the use of material and technical resources, reduce equipment maintenance costs by 15-20% and increase labor productivity by 10-15%. Based on the conducted research, the conclusion is made about the necessity of an integrated approach to managing material and technical resources to improve enterprise performance.

Keywords. Material and technical resources, fixed assets, systemic approach, efficiency of use, resource management, production systems.

Введение. Материально-технические ресурсы представляют собой фундаментальную основу производственного потенциала любого предприятия, где основные средства являются их базовым компонентом. Системный подход к управлению материально-техническими ресурсами приобретает особую значимость в условиях необходимости повышения эффективности использования производственных мощностей. По данным Росстата, высокая степень износа основных фондов в российской экономике, достигающая 50%, свидетельствует о необходимости совершенствования методов управления материально-технической базой предприятий [3, с. 182].

Материально-технические ресурсы и основные средства находятся в тесной взаимосвязи, где последние выступают как наиболее значимая часть

материально-технической базы, определяющая производственные возможности предприятия. При этом системный подход позволяет рассматривать процесс управления данными ресурсами как целостную систему взаимосвязанных элементов, включающую планирование, организацию, контроль и оптимизацию их использования.

Значимость системного подхода к управлению материально-техническими ресурсами определяется необходимостью обеспечения сбалансированного развития всех элементов производственной системы, где эффективное использование основных средств играет определяющую роль в достижении производственных и экономических целей предприятия.

Предприятия сталкиваются с рядом существенных проблем при управлении материально-техническими ресурсами: высокая степень физического и морального износа оборудования, недостаточность финансовых ресурсов для своевременного обновления основных средств, сложность в определении оптимальной структуры материально-технической базы, неэффективное использование производственных мощностей. Внедрение системного подхода к управлению материально-техническими ресурсами позволяет достичь значительного экономического эффекта: снижение затрат на обслуживание и ремонт оборудования на 15-20%, повышение производительности труда на 10-15%, увеличение фондоотдачи на 8-12%, что в совокупности способствует росту рентабельности производства [8, с. 44].

Результаты исследования.

Каждое предприятие использует в своей работе различные виды ресурсов. Они необходимы для бесперебойного производства благ. Классификация материально-технических ресурсов включает в себя такие элементы, как трудовые, финансовые, природные, материальные, производственные, энергетические (рис. 1).

Материальные ресурсы – это физические объекты, используемые в производственном процессе. Они включают сырье, материалы, полуфабрикаты, комплектующие изделия и готовую продукцию.

Энергетические ресурсы – ресурсы, обеспечивающие энергетическую составляющую производства. К ним относятся топливо (твердое, жидкое, газообразное), электроэнергия и тепловая энергия.

Производственные ресурсы – совокупность средств производства, таких как оборудование, инструменты, машины, здания и сооружения, которые используются для выпуска продукции.

Природные ресурсы – это сырье и материалы, извлекаемые из природы и используемые в производственном процессе. Примеры: полезные ископаемые, вода, древесина и другие природные богатства.

Трудовые ресурсы – человеческий фактор производства. Это персонал предприятия, участвующий в создании продукции или оказании услуг.

Финансовые ресурсы – денежные средства, которые используются для приобретения материальных ресурсов, оплаты труда работников и обеспечения других потребностей предприятия [5, с. 68].



Рис. 1. Типовая классификация материально-технических ресурсов

Системный подход к управлению материально-техническими ресурсами предприятия можно представить в виде взаимосвязанных элементов, образующих единую систему (рис. 2).

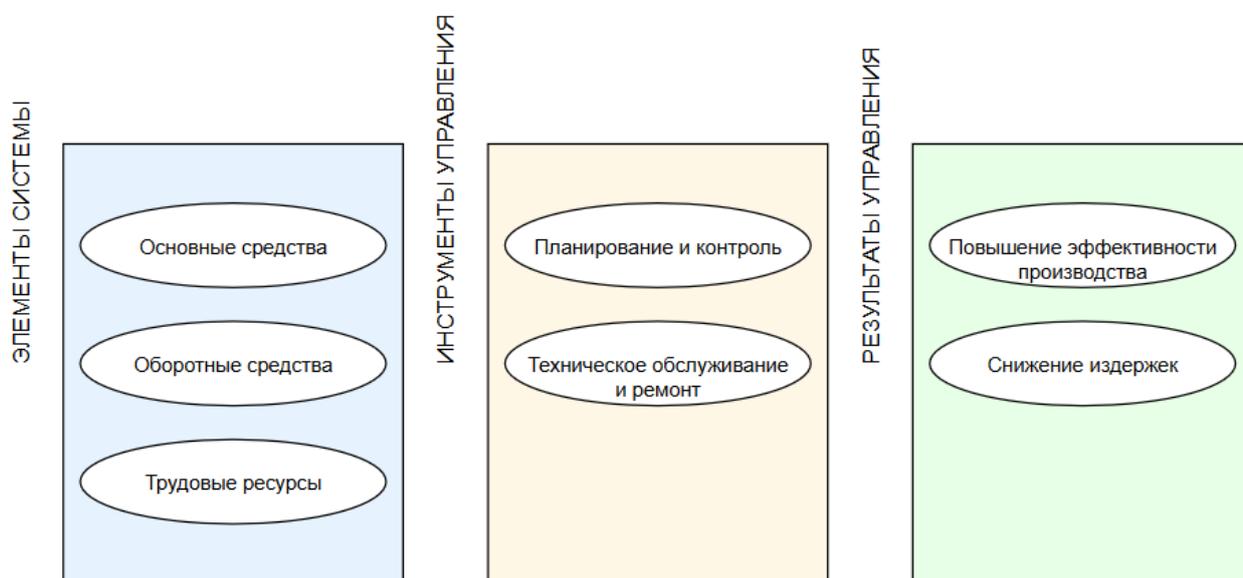


Рис. 2. Системный подход к управлению материально-техническими ресурсами

Рассматривая основные элементы системы управления материально-техническими ресурсами, необходимо отметить их комплексный характер и взаимосвязь [6, с. 20]. В основе системы лежат три элемента: основные средства, включающие здания, оборудование и транспортные средства; оборотные средства в виде запасных частей и материалов; а также трудовые ресурсы, представленные персоналом, обслуживающим материально-техническую базу предприятия.

Для эффективного функционирования системы применяются различные инструменты управления. Они включают в себя планирование и контроль использования имеющихся ресурсов, организацию технического обслуживания и своевременного ремонта, оптимизацию структуры ресурсов, а также постоянный мониторинг эффективности их использования.

Грамотное применение указанных инструментов приводит к значимым результатам управления: происходит повышение эффективности производства, наблюдается снижение издержек на обслуживание материально-технической базы, увеличивается производительность труда, достигается оптимальное использование производственных мощностей предприятия [4, с. 183].

Эффективность системного подхода к управлению материально-техническими ресурсами определяется степенью интеграции всех элементов системы и качеством реализации управленческих функций. При этом особое внимание следует уделять взаимосвязи между различными компонентами системы и их влиянию на общие результаты деятельности предприятия.

В рамках системного подхода к управлению материально-техническими ресурсами основные средства занимают центральное место, выступая как базовый элемент производственной системы. Их особая роль обусловлена тем, что они не только формируют производственный потенциал предприятия, но и определяют характер взаимодействия всех остальных элементов системы. Анализ основных средств в контексте системного подхода требует рассмотрения их не как изолированного элемента, а как интегрированной части общей системы материально-технических ресурсов предприятия.

В первую очередь необходимо рассмотреть управление структурой основных средств. Оно включает работу с производственным оборудованием, непосредственно участвующим в создании продукции, а также зданиями и сооружениями, обеспечивающими производственный процесс. Важную роль играют транспортные средства, поддерживающие логистические операции, и инфраструктурные объекты, создающие необходимые условия для производства.

Второй значимый аспект – управление эффективностью использования основных средств. Здесь важна оптимизация производственных мощностей и минимизация простоев оборудования. Особое внимание уделяется обеспечению

максимальной производительности при оптимальных затратах и поддержанию необходимого технического состояния всех элементов системы.

Третьим важным направлением выступает управление обновлением основных средств. Это направление охватывает своевременную модернизацию устаревшего оборудования и внедрение инновационных технологий. При этом необходимо оптимизировать инвестиции в обновление основных средств и учитывать экологические требования при обновлении производственной базы.

Системный подход здесь проявляется через взаимосвязь всех процессов управления основными средствами и их влияние на общую эффективность предприятия. Например, решение о приобретении нового оборудования должно учитывать не только его стоимость, но и влияние на всю производственную систему: затраты на обслуживание, потенциальную производительность, совместимость с существующим оборудованием, квалификацию персонала и влияние на общую эффективность производства [7, с. 558].

Таким образом, эффективное управление основными средствами в рамках системного подхода требует учета множества взаимосвязанных факторов и их влияния на общую результативность предприятия.

Заключение. В результате проведенного исследования теоретических аспектов системного подхода к управлению материально-техническими ресурсами предприятия выявлено, что основные средства выступают ключевым элементом в общей системе управления материально-техническими ресурсами. Установлено, что системный подход обеспечивает комплексное рассмотрение всех аспектов управления: от структуры основных средств до методов повышения эффективности их использования.

Доказано, что успех управления материально-техническими ресурсами зависит от степени интеграции всех элементов системы и их взаимного влияния друг на друга. Особую роль играет взаимосвязь процессов обновления, эксплуатации и технического обслуживания основных средств, которая определяет общую эффективность производственной системы предприятия.

Применение системного подхода позволяет предприятиям не только оптимизировать структуру основных средств, но и обеспечить их эффективное использование через комплексное управление всеми компонентами материально-технической базы. Это создает основу для повышения производительности труда и укрепления конкурентных позиций предприятия в современных экономических условиях.

Список литературы

1. Федеральный закон “О бухгалтерском учете” от 06.12.2011 N 402-ФЗ (последняя редакция) [Электронный ресурс]. - Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/
2. Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 “Запасы” . Утвержден приказом Минфина России от 15.11.2019 N 180н “Об утверждении Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 “Запасы” (вместе с “ФСБУ 5/2019...”) (Зарегистрировано в Минюсте России 25.03.2020 N 57837) [Электронный ресурс]. - Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_348523/18ae7e0209c0fc d71bb531b56fe671a1c9e61af4/
3. Бабаев, Ю. А. Бухгалтерский финансовый учет. Учебник / Ю.А. Бабаев, Л.Г. Макарова, А.М. Петров. - М.: Инфра-М, Вузовский учебник, 2023. - 464 с.
4. Голлай, А. В. Системно-технологический подход к управлению промышленными предприятиями / А. В. Голлай, О. В. Логиновский // Информационные технологии моделирования и управления. – 2022. – Т. 129, № 3. – С. 182-188.
5. Камысовская, С. В. Бухгалтерская финансовая отчетность. Формирование и анализ показателей. Учебное пособие / С.В. Камысовская, Т.В. Захарова. - М.: Форум, Инфра-М, 2023. - 432 с.

6. Лоскутова, Н. И. Системный подход стратегического и оперативного управления материальными ресурсами / Н. И. Лоскутова, Т. Н. Половова // Общество и цивилизация. – 2022. – Т. 4, № 1. – С. 20-24.
7. Хлынин, Э. В. Разработка системы управления основными средствами в условиях реструктуризации производственной деятельности промышленных предприятий / Э. В. Хлынин, Л. А. Васин, Н. И. Коровкина // Финансы и кредит. – 2024. – Т. 30, № 3(843). – С. 557-582.
8. Чеглакова, С. Г. Системный подход к эффективному управлению материальными ресурсами в условиях неопределенности / С. Г. Чеглакова // Международные научные исследования. – 2020. – № 1-2(42-43). – С. 43-46.