

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ В ЭКСПОРТНО-ИМПОРТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МЕЖДУНАРОДНЫХ КОМПАНИЙ

RISK MANAGEMENT IN THE EXPORT-IMPORT ACTIVITIES OF INTERNATIONAL COMPANIES

Альсаади Мохаммед Хассан Х,
магистрант Института социально-
гуманитарного образования
ФГБОУ ВО «Московский педагогический
государственный университет»

Альшахрани Альхануф Абдуллах А,
магистрант Института социально-
гуманитарного образования
ФГБОУ ВО «Московский педагогический
государственный университет»,

Научный руководитель:
к.и.н., доцент, доцент Шатаева Ольга
Владимировна

Аннотация: статья посвящена системному управлению и характеристике рисков на основе классификации в конкретных ситуациях. Показаны основные риски организаций экспортеров в современных условиях мировой торговли, которая оказалась под влиянием противоречивых процессов экономического, политического, социального и технологического характера.

Ключевые слова: риск, управление рисками, внешнеэкономическая деятельность, экспорт, риск-менеджмент.

Abstract: the article is devoted to system management and risk characteristics based on classification in specific situations. The main risks of exporting organizations in modern conditions of global trade, which have been influenced by contradictory processes of an economic, political, social and technological nature, are shown.

Key words: risk, risk management, foreign economic activity, export, risk management.

Определение термина «риск» очень сложно, поскольку этот термин представляет собой набор многих изменяющихся факторов. Следовательно, не существует единого исчерпывающего определения этого термина. Мы находим объяснение, что это

возможность, вероятность того, что что-то не удастся, предприятие, результат которого неизвестен, неопределенен, проблематично, к такой опасности. В свою очередь, определения, данные в отраслевых публикациях, уточняют это понятие в соответствии со спецификой данной области. «Энциклопедия организации и управления» определяет этот вопрос следующим образом: «риск - ситуация, когда хотя бы один из его компонентов неизвестен, но известна вероятность его возникновения». «Экономическая и сельскохозяйственная энциклопедия» определяет риск как ситуацию, в которой существуют возможности непредсказуемых отклонений от намеченных эффектов.

Риск может быть определен, среди прочего, как вероятность возникновения убытков при рассмотрении возможности конкретного события, такого как наводнение, засуха и т. Д. В этом случае он обычно выражается в процентах или дробях. В этом определении предполагается, что чем больше вероятность, тем больше риск. Можно также сказать, что когда вероятность причинения вреда увеличивается, неопределенность в отношении результатов данного процесса уменьшается. Таким образом, риск становится более предсказуемым, и им можно эффективно управлять.

Другое определение риска гласит, что риск также может быть состоянием, в котором существует возможность потери. Мы выделяем два определения, первое из которых описывает риск как неопределенность в отношении конкретного события в условиях двух или более возможностей. Под риском здесь понимается измеримая неопределенность. Второе определение касалось практики страхования, согласно которой риск - это застрахованное лицо или застрахованный объект.

В многочисленных исследованиях, посвященных недавнему финансовому кризису, ставится диагноз, что он был вызван несовершенным управлением рисками. Независимо от источников этого кризиса, в сфере управления рисками было реализовано множество корректирующих действий. В 2009 году были внедрены принципы управления рисками и разработано руководство по новым стандартам. Отправной точкой стало утверждение, что отказ от риска не ведет к успеху и не является путем к прогрессу, но, с другой стороны, чрезмерный риск может иметь аналогичный эффект. Прежде всего было признано, что эффективность управления рисками зависит от их правильной оценки. Риск нельзя ни переоценить, ни недооценить. Новые стандарты управления рисками – результат работы команды экспертов из 28 стран всех континентов. Результатом работы экспертов над этой формулой стал полный компромисс в виде нового стандарта, рекомендованного к адаптации во всех условиях.

Стандарт ISO 31000:2018 представляет собой набор принципов, рамок и процессов, которые должны использоваться в каждой организации в области управления рисками и, в более широком смысле, антикризисного управления. Он предлагает не готовые решения, а компоненты управления рисками, которые необходимо адаптировать в системы для повышения их эффективности. Реализация этих компонентов не усложняет деятельность организации, но увеличивает шансы на достижение поставленной цели.

Управление рисками стало определяющим и неотъемлемым элементом организационной культуры, что означает его преобразование в стратегические, тактические и оперативные цели и строгое определение обязанностей людей в индивидуальном, функциональном и территориальном плане. Чрезвычайно важным вопросом в этой области является принятие единых стандартов, что, однако, совсем непросто, поэтому до 2009 года многие страны опирались на стандарты, разработанные национальными институтами стандартизации. В настоящее время используются международные стандарты ISO, что обеспечивает унификацию концепций в данной области на международном уровне.

Международные стандарты можно разделить на стандарты, содержащие общие требования, определенные принципы и стандарты, содержащие конкретные требования. Характерная особенность общих стандартов является их гибкость, то есть, способность трансформировать содержащиеся в них требования в организации или системы с различной спецификой. Другими словами, независимо от вида бизнеса или предоставляемых услуг организации могут применять требования одного и того же стандарта. Стандарты, содержащие подробные требования, обычно относятся к конкретным группам продуктов, процессов или систем. Оба типа стандартов используются в разных странах в зависимости от целевого назначения, технических, климатических, географических условий, потребностей в инфраструктуре и безопасности.

Стандарты управления рисками предоставляют организациям (включая системы безопасности) основные принципы, в рамках которых они должны действовать. Они также подкрепляются:

1. Организационной деятельностью, состоящей в:
 - повышении вероятности достижения цели,
 - повышении осведомленности о необходимости выявления рисков,
 - применении соответствующих, требуемых правовых норм и международных стандартов,
 - повышении доверия и уверенности среди заинтересованных сторон. субъектов,

- создании удобной базы для планирования и принятия решений,
- эффективном распределении и использовании ресурсов в области управления рисками,
- обеспечении установленных стандартов охраны труда, техники безопасности и защиты окружающей среды,
- минимизации потерь.

Мероприятия по совершенствованию в области включают:

- выявление возможностей и угроз,
- составление финансовой отчетности,
- организацию процессов,
- процесс контроля,
- обеспечение операционной эффективности и оперативности системы,
- предотвращение потерь и управление на местах событий (инциденты),
- использование опыта организации,
- организационная гибкость.

Международный стандарт управления рисками представил четыре ключевых вывода:

- изменил определение риска на «влияние неопределенности на цели»,
 - реализовал одиннадцать принципов управления рисками,
 - предоставил пять атрибутов, определяющих структуру управления рисками, •
- включил рекомендации по подходу к разработке системы управления рисками в масштабе всей организации.

Стандарт ISO 31000, представленный в 2009 году, представляет собой прежде всего набор рамок, процессов и принципов, которым следует следовать при внедрении процесса оценки рисков в каждой организации. Этот стандарт указывает, что каждая оценка риска, независимо от того, касается ли она информационной безопасности, финансового риска или другой области, должна руководствоваться рекомендациями нового стандарта – предполагая, что основной целью ISO 31000 является не замена требований других стандартов, но унифицировать процессы управления в них риск.

В связи с тем, что ISO 31000 не указан для выбранного сектора или конкретного предприятия, потенциальных пользователей документа называют «организацией». Поэтому рекомендации, содержащиеся в настоящем стандарте, могут быть использованы предприятиями любой формы собственности, ассоциациями и группами и даже отдельными лицами. Принципы, гарантирующие эффективность процесса, рамочная

структура, обеспечивающая циркуляцию информации для его нужд, и частичные процессы управления рисками, включая взаимосвязь между вышеупомянутыми вопросами.

Основные опоры, на которых основан менеджмент рисков в стандарте ISO 31000, не являются отдельными и независимыми элементами. В соответствии с логикой стандартов, приведенные рекомендации следует воспринимать как взаимодополняющие и взаимосвязанные области, несоблюдение которых приводит к недостаточной подготовке организации к минимизации риска или его потенциальных последствий. Все три основных направления характеризуются ниже. Первый столп включает одиннадцать принципов, комплексная реализация которых во всей организации и отдельных сферах ее деятельности влияет на эффективность управления рисками.

Во-первых, управление рисками должно создавать и защищать ценность, которая приводит к повышению эффективности достижения целей. Это также позволяет нам постоянно совершенствовать нашу деятельность во всех сферах.

Во-вторых, управление рисками является элементом всей деятельности, осуществляемой в организации – от высшего руководства до низшего исполнительного уровня. Поэтому его нельзя выделить как самостоятельный процесс, не связанный с общим функционированием организации.

В-третьих, это также процесс, который является очень важным элементом, поддерживающим принятие решений, поскольку раскрывает весь спектр доступных данных и информации для текущей и будущей деятельности.

Как можно увидеть, важным принципом является четкое указание на неопределенность в управлении рисками: ее природу и способы ее учета при принятии конкретных действий, что позволяет ее ограничить. В контексте достижения целей и результатов, а также эффективности самого управления важно, чтобы управление рисками было системным, структурированным и своевременным. При этом большое значение имеет доступ к лучшей, подтвержденной информации и ее эффективное использование. Игнорирование этого элемента на любом этапе процесса управления рисками может привести к принятию неблагоприятных решений для организации как в результате неправильного определения контекста, неправильной идентификации или анализа риска, так и в дальнейшем – сомнительной оценки неопределенности.

Следует отметить, что корректировка управления рисками обусловлена его гибкостью: организация должна осознавать, что перенос ее концепции непосредственно из стандарта в собственные условия может не обеспечить достижение намеченной цели.

Отдельные элементы и руководящие принципы должны быть должным образом интегрированы в структуру и процессы организации. Для этого применяется в том числе стандарт ISO 31000, который требует помнить о человеческом и культурном факторе. Неспособность принять во внимание специфическое человеческое поведение или местные обычаи может стать серьезным ограничением процесса управления рисками. стандарт подчеркивает важность реализации стратегий повышения зрелости управления рисками, а важным элементом является объединение этого процесса с другими аспектами организационного управления.

Список литературы

1. Лукашов Н. В. Актуальные подходы к ресурсному управлению рисками инновационных проектов // Вестн. С.-Петерб. ун-та. Экономика. – 2023. – Т. 39, № 2. – С. 217–247.
2. Марголин А. М. Риски, вызовы и механизмы ESG-трансформации систем управления / А. М. Марголин, И. В. Вякина // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). – 2022. – Т. 13, № 3. – С. 352–368.
3. Матвеев В. В. Методы управления организационными системами в условиях риска и неопределенности с целью обеспечения экономической безопасности / В. В. Матвеев, Т. А. Филатова // Нац. безопасность и стратег. планирование. – 2021. – № 2. – С. 73–96
4. Матвеев В. В. Методы управления организационными системами в условиях риска и неопределенности с целью обеспечения экономической безопасности / В. В. Матвеев, Т. А. Филатова // Нац. безопасность и стратег. планирование. – 2021. – № 2. – С. 73–96.
5. Разуваева Е. Б. Комплексная методика оценки рисков и угроз экономической безопасности предприятия / Е. Б. Разуваева, Ю. В. Трифонова // Мир науки и мысли. – 2023. – № 1. – С. 150–153.
6. Семенов К. О. Методика оценки уровня экономической безопасности коммерческих банков // Инновации и инвестиции. – 2021. – № 5. – С. 110–115.
7. Тюпаков К. Э. Риск-менеджмент в системе обеспечения экономической безопасности организации / К. Э. Тюпаков, А. В. Олифир // Вестн. Акад. знаний. – 2019. – № 1. – С. 167–174.