

СУЩНОСТЬ И СОДЕРЖАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В БИЗНЕСЕ

Аланази Нуф Фахид М,
магистрант Института социально-
гуманитарного образования
ФГБОУ ВО «Московский педагогический
государственный университет»

Научный руководитель:
Игумнов О.А., к.п.н., доцент, доцент кафедры
экономической теории и менеджмента
Института социально-гуманитарного
образования ФГБОУ ВО «Московский
педагогический государственный
университет»

Аннотация. Управление рисками или риск-менеджмент — это процесс и методология, которые позволяют идентифицировать, анализировать, оценивать и управлять потенциальными угрозами или негативными последствиями, которые могут повлиять на достижение целей организации, проекта или индивидуального предпринимательства.

Цель управления рисками заключается в минимизации потенциальных убытков и максимизации возможностей.

Ключевые слова: организационные риски, управление рисками, экономическая безопасность, контроль персонала, стабильность.

Abstract. Risk management or risk management is a process and methodology that allows you to identify, analyze, evaluate and manage potential threats or negative consequences that may affect the achievement of the goals of an organization, project or individual business.

The goal of risk management is to minimize potential losses and maximize opportunities.

Key words: organizational risks, risk management, economic security, personnel control, stability.

В менеджменте международных организаций управление риском считается неотъемлемым аспектом, что обусловлено тем фактом, что предпринимательская деятельность международных организаций требует представления источников рисков, умения их анализировать и на основе такого анализа разрабатывать соответствующие мероприятия по управления рисками.

В настоящее время в литературе нет единого подхода к определению дефиниции «управление риском», представим некоторые подходы к определению данного понятия в табл. 1.

Таблица 1

Основные подходы к определению понятия «управление риском»

№	Автор	Определение
1	Н. Саргсян	Управление риском представляет собой процесс определения основного уровня неопределенности, принятия соответствующих решений управленческого характера и их реализация, которые направлены непосредственно на снижение отрицательного воздействия или предотвращение риска, с условием обеспечения наибольшего дохода
2	В.М. Гранатуров	Управление риском представляет собой совокупность мероприятий, приемов и методов, которые позволяют осуществлять прогноз наступления риска и на его основе принимать меры по снижению или исключению негативных последствий его наступления
3	В.П. Буянов	Управление риском представляет собой совокупность системно организованных процедур, направленных на достижение в определенных пределах соответствующей величины риска
4	Н.А. Пономаренко, Э.М. Ахметшин	Управление риском представляет собой процесс принятия и исполнения совокупности решений управленческого характера, которые непосредственно направлены на сокращение вероятности наступления отрицательного рискованного результата, а также минимизацию вероятных потерь в результате его реализации

Следовательно, рассмотрев основные определения термина «управление риском», можно прийти к выводу о том, что на сегодняшний день определение дефиниции «управление риском» включает в себя три основных аспекта управленческого процесса: контроль; реализация; планирование.

Необходимо отметить, что сущность управления риском в международной компании состоит в определении и осуществлении прогнозирования риска, на основе которого компания должна принять соответствующее решение управленческого характера по снижению и предупреждению риска, контролю и реализации таких управленческих решений.

Таким образом, проанализировав выделенные определения, мы предлагаем следующее авторское определение термину «управление рисками»: под управлением рисками мы предлагаем понимать логическую последовательность действий

управленческого характера, которая охватывает оценку диапазона возможных рисков, анализ рисков факторов в деятельности международных компаний, а также разработку компанией мероприятий тактического и стратегического характера, целью которых считается предотвращение или снижение уровня риска, с осуществлением контроля за реализацией таких мероприятий.

В научных исследованиях И.В. Скачок и Н.С. Юрловой отмечалось, что ключевой целью управления рисками в международной компании считается получение организацией прибыли за счет сбалансированного сочетания ликвидности проекта (решения) и риска¹.

На рис. 1 представим выделенные А.С. Ивановой ключевые задачи управления риском в международной компании.



Рис. 1. Ключевые задачи управления риском в международной компании ²

В международных компаниях управление рисками подразумевает использование ключевых принципов, которые могут быть выражены двумя подходами:

1. Принципы управления рисками, которые раскрывают в своем содержании основные приемы управления риском.
2. Принципы управления риском, рассматриваемые в качестве целостной системы.

¹ Юрлова Н.С., Скачок И.В. Управление рисками // Вестник НГИЭИ. 2014. №3 (34).

² Иванова А.С. Методы управления риском / А.С. Иванова. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2023. — № 20 (467). — С. 251-253.

Совокупность основных принципов управления рисками международных компаний, которые раскрываются через приемы управления риском, представлена в табл. 2.

Важно подчеркнуть, что эффективность использования выделенных в таблице принципов на сегодняшний день подтверждается практической деятельностью существующих международных компаний.

Таблица 2

Совокупность принципов управления рисками, раскрывающихся через приемы управления рисками

№	Принцип	Содержание
1	Принцип последовательности и риска	В компании должны определять вероятность риска и последствия его наступления, зная максимально возможный размер убытков от его наступления
2	Величина риска не больше величины собственного капитала	В международных компаниях в условиях риска должны определяться наибольшие размеры убытков при наступлении событий рискованного характера. После их определения требуется сопоставить объем убытков и объем капитала, который компания вкладывает, а также собственных ресурсов. После чего в международной компании должны определить, не приведет ли рискованное событие к банкротству компании
3	Не стоит рисковать многим ради получения малого	Международная компания, прежде принятия решения о реализации мероприятия рискованного характера, должна оценить ожидаемый результат с вероятными потерями, которые при наступлении риска она понесет

Совокупность принципов управления риском с позиции системного подхода к управлению представлена в таблице 3.

Таблица 3

Совокупность принципов управления риском с позиции системного подхода к управлению

№	Принцип	Содержание
1	Принцип научности	В отношении системы управления рисками в международной компании решения управленческого характера должны основываться на релевантных, своевременных, объективных, достоверных и полных сведениях с использованием для анализа и оценки рисков современных экономико-математических методов
2	Принцип динамизма	В международной компании должна наблюдаться гибкость и оперативность реагирования на изменения условий среды

3	Принцип результативности	В компании должна быть оптимизация затрат по формированию результативной системы управления рисками
4	Принцип системности	Функции системы управления рисками в международной компании требуется рассматривать во взаимосвязи, т.е. требуется принимать во внимание совокупность факторов, которые воздействуют на процесс управления рисками

По нашему мнению, второй подход к определению принципов управления рисками в международной компании принимает во внимание и практику, и теорию стратегического перспективного управления компанией.

Итак, управление рисками – логическая последовательность действий управленческого характера, которая охватывает оценку диапазона возможных рисков, анализ рисков факторов в деятельности международных компаний, а также разработку компанией мероприятий тактического и стратегического характера, целью которых считается предотвращение или снижение уровня риска, с осуществлением контроля за реализацией таких мероприятий.

В процессе исследования были определены основные принципы управления рисками в международной компании. На основе проведенного анализа установлено, что управления риском с позиции системного подхода к управлению в международной компании принимают во внимание и практику, и теорию стратегического перспективного управления компанией. К таким принципам относятся: принцип научности, принцип динамизма, принцип результативности, принцип системности.

Список литературы

1. Ахметшин Э.М., Пономаренко Н.А. Основные понятия, этапы, методы и инструменты риск-менеджмента организаций // Экономика и социум. 2014. №2-5 (11). С. 1029-1032.
2. Буянов В.П. Рискология (управление рисками): Учебное пособие / В. П. Буянов, К. А. Кирсанов, Л. М. Михайлов. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Экзамен, 2003. – 384 с.
3. Гранатуров В. М. Экономический риск: сущность, методы измерения, пути снижения: Учебное пособие / В. Н. Гранатуров. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Дело и Сервис, 2010. – 208 с.
4. Иванова А.С. Методы управления риском / А.С. Иванова. – Текст : непосредственный // Молодой ученый. – 2023. – № 20 (467). – С. 251-253.

5. Рязанов И.Е. Теоретический обзор категории «риск-менеджмент» в контексте современного управления коммерческими организациями / И. Е. Рязанов. — Текст : непосредственный // Проблемы современной экономики : материалы II Междунар. науч. конф. (г. Челябинск, октябрь 2012 г.). – Челябинск : Два комсомольца, 2012. – С. 181-184.
6. Саргсян Н. Управление предпринимательскими рисками // Экономика и социум. – 2017. – № 3(34). – С. 1200-1203.
7. Юрлова Н.С., Скачок И.В. Управление рисками // Вестник НГИЭИ. – 2014. – № 3(34).