

Жигалов Е.В.
магистрант
кафедры социальных технологий
и государственной службы
Белгородский государственный
национальный исследовательский университет

**ТЕХНОЛОГИИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ ЖИЛИЩНО-
КОММУНАЛЬНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ МУНИЦИПАЛЬНОГО
ОБРАЗОВАНИЯ**

Аннотация: В статье рассматриваются технологии проектного управления жилищно-коммунальным хозяйством муниципального образования. Отмечается, что в настоящее время модернизация жилищно-коммунального комплекса муниципальных образований зачастую реализуется неэффективно. Подчеркивается, что внедрение технологий проектного управления позволяет снизить расходы местных бюджетов, обеспечить постановку измеримых целей и контроль результатов обновления жилищно-коммунального комплекса муниципалитета.

Ключевые слова: устойчивое развитие, малые города, городские поселения.

Zhigalov E. V.
master's student
Department of Social Technologies
and public service
Belgorod State
national research university

PROJECT MANAGEMENT TECHNOLOGIES FOR MUNICIPAL HOUSING AND UTILITIES

Abstract: The article examines project management technologies for municipal housing and utilities. It is noted that currently, the modernization of municipal housing and utilities is often implemented ineffectively. It is emphasized that the introduction of project management technologies allows for a reduction in local budget expenditures, the setting of measurable goals, and monitoring of the results of the renewal of municipal housing and utilities.

Keywords: sustainable development, small towns, urban settlements.

На сегодняшний день проблематика совершенствования системы местного самоуправления занимает важнейшее место в управленческих науках. Органы муниципальной власти в рамках своей компетенции решают большое число различных вопросов местного значения. Одним из направлений работы органов местного самоуправления выступает обеспечение эффективного функционирования и использования инфраструктуры жилищно-коммунального хозяйства.

В условиях растущих потребностей населения происходит рост нагрузки на коммунальные сети, что приводит к преждевременному износу жилищно-коммунальной системы и требует привлечения дополнительных ресурсов на ее обновление. Стоит подчеркнуть, что зачастую именно на основе качества оказываемых коммунальных услуг население дает общие оценки деятельности органов власти, что обуславливает ещё большую актуальность проблематики исследования выбранной темы.

Перечисленные выше проблемы являются результатом отсутствия системного подхода к управлению жилищно-коммунальным хозяйством, чрезмерного и неэффективного расходования муниципальных ресурсов, что в итоге приводит к снижению уровня доверия населения к органам власти. Все это требует внедрение новых и современных методов к

управлению жилищно-коммунальным хозяйством муниципального образования, одним из которых является проектное управление.

Проектное управление, основанное на решении конкретных проблем, постановке измеримых целей, контроле результатов и исполнении работ, позволяет муниципальным органом власти более эффективно реализовывать деятельность, направленную на развитие муниципалитета. Кроме того, проектный подход позволяет учитывать мнения, потребности и интересы различных заинтересованных сторон: граждан, органов местного самоуправления, управляющих компаний, поставщиков коммунальных услуг и многих других участников данного процесса. В свою очередь, комплексность и сложность коммунального хозяйства требует привлечения всевозможных субъектов, заинтересованных в использовании и эффективном обновлении коммунальной инфраструктуры.

Серьезной проблемой управления жилищно-коммунальным хозяйством остается существенный износ коммунальной инфраструктуры. Многие объекты жилищно-коммунального хозяйства были построены еще в прошлом веке и в настоящее время требуют комплексного обновления или замены. Вместе с тем, муниципальные образования не обладают ресурсными возможностями для полного обновления инфраструктуры. Не говоря уже о том, что такая работа на длительное время остановит процессы предоставления коммунальных услуг, а такое решение просто не может быть реализовано в условиях современного муниципального образования.

В этой связи, муниципальные образования имеют возможность лишь точно осуществлять ремонт коммунальной системы, а не проводить комплексную работу по её совершенствованию. Возможным решением в данном случае может выступить внедрение проектного подхода в практику управления жилищно-коммунальным комплексом. С одной стороны, проектные технологии позволяют наиболее точно определить самые

проблемные элементы коммунальной инфраструктуры, требующие немедленного ремонта и обновления, с другой стороны, реализация проектов позволяет сократить затраты местного бюджета за счет целевого характера финансирования, направленного на достижения конкретного результата в ограниченные сроки.

Практика управления жилищно-коммунальным хозяйством муниципального образования, а особенно муниципального района, является сложным процессом, особенности которого определяются территориальной организацией, социально-экономическими условиями и полномочиями муниципалитетами. Муниципальный район, как правило, объединяет несколько городских и сельских поселений, большую часть которых обычно занимают сельские территории, что определяет специфику функционирования коммунальной инфраструктуры и жилищного фонда. Данный фактор требует приспособления управленческих механизмов к рассредоточенности объектов жилищно-коммунального хозяйства, недостатка бюджетных средств и необходимости обеспечения равного доступа к качественным услугам для жителей муниципалитета, проживающих в далеко от районного центра.

Ключевым аспектом управления жилищно-коммунальным хозяйством на муниципальном уровне является полномочия органов местной власти, которые закреплены в документах федерального и регионального уровней, но детализируются локальными актами с учётом районной специфики. Муниципальные органы власти, обладая возможностями для регулирования коммунальных, организации услуг и распределения финансовых средств на содержание инфраструктуры, вынуждены балансировать между государственными стандартами, приоритетами своего развития и потребностями населения.

Бюджетные механизмы управления жилищно-коммунальным хозяйством в муниципальных районах отличаются высокой зависимостью от региональных и федеральных дотаций, что обусловлено

ограниченностью собственной доходной базы. Основы доходной части бюджетов муниципальных районов составляют налоговые поступления и доходы от использования муниципального имущества. Средства бюджетов других уровней направляются на покрытие текущих расходов, таких как содержание жилищного фонда, ремонт дорог, вывоз и утилизацию твердых бытовых отходов и т.д.

Вместе с тем, даже с учетом поступлений федерального бюджета, средств на решение масштабных инфраструктурных задач, таких как модернизация инфраструктуры и обновление жилищного фонда, зачастую бывает недостаточно. Это приводит к необходимости выбору альтернатив между проектами в различных сферах, в пользу тех из них, которые имеют наибольшее значение для населения.

Кроме того, социальная составляющая управления проявляется в разработке программ адресной поддержки малоимущих слоёв населения, для которых расходы на оплату коммунальных услуг становятся непосильными. Внедрение современных технологий энергосбережения, хотя и потенциально способное снизить расходы, сталкивается с проблемой необходимости больших капитальных вложений на первом этапе реализации таких инвестиционных проектов.

Территориальные особенности муниципальных районов, включая наличие небольших населённых пунктов, удаленных друг от друга требует применения современных моделей управления, которые могут в равной степени эффективно решать проблемы как районного центра, так и сельских поселений. Управление такими системами предполагает координацию с региональными органами власти, привлечение местных подрядчиков и планирования на долгосрочную перспективу, с сохранением возможностей оперативного реагирования.

Таким образом, управление жилищно-коммунальным хозяйстве в муниципальном районе является сложным процессом, требующим консолидации социальной, экономической и экологической политики

муниципалитета. Его эффективность зависит от способности местных властей успешно балансировать между удовлетворением потребностей жителей, нормами законодательства и приоритетами развития муниципалитета. Успешность реализации политики в сфере жилищно-коммунального хозяйства напрямую влияет на уровень жизни населения, комфортность городской среды и отношение жителей к органам власти. Все это подчеркивает необходимость организации практического анализа специфики управления жилищно-коммунальным хозяйством конкретного муниципального образования.

Использованные источники:

1. Титов, Д. В. Понятие и структура жилищно-коммунального комплекса муниципального образования [Текст] / Д. В. Титов // Академическая публицистика. – 2022. – № 3-2. – С. 153-159.

2. Абросимов, И. А. Понятие и виды услуг, оказываемых жилищно-коммунальным хозяйством муниципального образования [Текст] / И. А. Абросимов // Международный научный студенческий журнал. – 2021. – № 13. – С. 5-8.

3. Ильин, А. Б. Применение методов проектного управления в деятельности коммерческих организаций, органов государственной власти и местного самоуправления [Текст] / А. Б. Ильин, Ю. С. Сизова // Вестник РГГУ. Серия: Экономика. Управление. Право. – 2024. – № 1. – С. 64-76.