

*Дмитриев Н.А., студент,
4 курс, Институт финансов, экономики и управления,
Тольяттинский Государственный Университет,
Тольятти (Россия)*

*Авласевич Д.В., студент,
4 курс, Институт финансов, экономики и управления,
Тольяттинский государственный университет,
Тольятти (Россия)*

*Кириллов А.А., студент,
4 курс, Институт финансов, экономики и управления,
Тольяттинский Государственный Университет,
Тольятти (Россия)*

*Бачинский А.Г. магистрант
1 курс, Институт машиностроения,
Тольяттинский государственный университет,
Тольятти (Россия)*

*Dmitriev N.A., student,
4 year, Institute of Finance, Economics and Management,
Togliatti State University,
Tolyatti (Russia)*

*Avlasevich D.V., student,
4 year, Institute of Finance, Economics and Management,
Togliatti State University,*

Tolyatti (Russia)

Kirillov A.A., student,

4 year, Institute of Finance, Economics and Management,

Togliatti State University,

Tolyatti (Russia)

Bachinsky A.G. undergraduate

1 year, Institute of Mechanical Engineering,

Togliatti State University,

Tolyatti (Russia)

КОНЦЕПЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ.

Аннотация: в данной статье рассмотрена концепция управления проектами, основные инструменты и ключевые фазы проекта. Рассмотрены ключевые проблемы провала проекта.

Ключевые слова: Проект, управление проектом, Гантт, PERT, Диаграмма PERT.

Project Management Concepts.

Abstract: this article discusses the concept of project management, the main tools and key phases of the project. The key problems of the failure of the project are considered.

Keywords: Project, project management, Gantt, PERT, PERT chart.

Фраза проекта имеет широкий смысл. Это достигается через последовательность действий. Проект - это определенная задача, которая имеет определенное начало и определенное завершение и требует одного или нескольких ресурсов для завершения составляющих его действий, которые являются последовательными и которые должны быть выполнены для реализации целей проекта. Проект - это группа уникальных взаимосвязанных

действий, которые планируются и выполняются в определенной последовательности для разработки эксклюзивного продукта или услуги в течение определенного периода времени, бюджета и спецификаций клиента.

Институт управления проектами представивший проект как «временное усилие, предпринятое для создания уникального продукта или услуги». Согласно британскому стандарту, проект определяется как «уникальный набор скоординированных действий с определенными начальными и конечными точками, предпринятыми отдельным лицом или организацией». для достижения конкретных целей в рамках определенного графика, стоимости и параметров производительности ". Литтл и Миррлесс описали, что проект - это любая схема или часть схемы инвестирования ресурсов, которая может быть разумно проанализирована и оценена как независимая единица.

Каждый проект является эксклюзивным в том смысле, что деятельность проекта является уникальной и нестандартной.

Выдающиеся особенности проекта включают в себя:

1. Проект имеет идентифицируемые начальную и конечную точки.
2. Каждый проект можно разбить на ряд идентифицируемых действий, которые потребуют времени и других ресурсов во время их завершения.
3. Проект планируется завершить к установленной дате.
4. Проект обычно большой и сложный и имеет много взаимосвязанных действий.
5. Выполнение мероприятий проекта всегда подвержено некоторым неопределенностям и рискам.
6. Использует ограниченные ресурсы.

Управление проектом разработано, чтобы синхронизировать и контролировать все действия проекта хорошо организованным и рентабельным способом. Управление проектами - это структурированное предприятие для управления проектами. Управление проектом включает в себя техническое использование актуальных на сегодняшний день инструментов и методов в системах планирования, финансирования, реализации, прогнозе, анализе и синхронизированные оригинальных операций или задач для получения требуемых результатов в соответствии с заранее поставленными целями в условиях ограничения времени и затрат. В соответствии с РМІ, «Управление проектом - это применение знаний, навыков, инструментов и методов к проектной деятельности, чтобы удовлетворить или превзойти потребности и ожидания заинтересованных сторон».

Управление проектом включает определение целей проекта, определение того, как цели будут достигнуты, какие ресурсы необходимы, а также соотнесение бюджетов и времени для их завершения. Основными задачами управления проектом являются координация различных взаимосвязанных процессов проекта, обеспечение того, чтобы проект включал всю требуемую работу и только необходимую работу, для успешного завершения проекта, чтобы убедиться, что проект завершен вовремя и в рамках бюджета, обеспечить что проект удовлетворит потребности, для которых он был предпринят, обеспечит наиболее эффективное использование людей, вовлеченных в проект, будет способствовать эффективной коммуникации между членами команды проекта и ключевыми заинтересованными сторонами, а также обеспечит выявление, анализ и реагирование рисков проекта. [2]

Теоретический обзор управления проектами:

В соответствии с книгой руководства по управлению проектами, проекты состоят из двух видов процессов, которые включают процесс

управления проектом и процесс, ориентированный на проект. В литературе зафиксировано, что управление проектами осуществлялось с ранней цивилизации, египетской эпохи. До 1900 года проектами гражданского строительства успешно управляли архитекторы. С 1950-х годов организации систематически применяли инструменты и методы управления проектами для сложных инженерных проектов. Управление проектами применяется в нескольких дисциплинах, таких как гражданское строительство, тяжелая оборонная деятельность и инженерия. В 1950-х годах военно-морской флот использовал современные методологии управления проектами в своем проекте Polaris. В течение 1960-х и 1970-х годов Министерство обороны НАСА а крупные инжиниринговые и строительные компании использовали принципы и инструменты управления проектами для управления крупными бюджетными проектами. В 1980-х годах отрасли производства и разработки программного обеспечения начали внедрять и внедрять современные методы управления проектами. В десятилетие 1990-х годов теории, инструменты и методы управления проектами получили широкое распространение в различных отраслях и организациях.

Генри Гантт был известен как отец планирования и контроля методов управления проектами и использовал диаграмму Ганта в качестве инструмента управления проектами. Анри Файоль создал пять функций управления проектами. В течение этого периода были разработаны две модели управления проектами, включая метод критического пути с совместным предприятием Du Pont.

Управление проектами - это сложный процесс со многими многогранными обязанностями. Есть много инструментов, доступных для выполнения задач и выполнения обязанностей. [1]

Некоторым необходим компьютер с определённым ПО, а некоторым можно применять ручную. Руководитель проекта обязан подобрать инструменты для эффективного управления проектами, который наилучшим

образом соответствует их стилю управления. Техника оценки программной оценки (PERT) и диаграммы Ганта являются эффективными инструментами управления проектами. Оба эти инструмента управления проектами могут производиться физически или с помощью коммерчески доступного программного обеспечения для управления проектами.

Оценка оценки программы Техника сетевой диаграммы показывает логические отношения между задачами без временной шкалы. Планирование PERT имеет следующие этапы:

Во-первых, определить конкретные виды деятельности и основные этапы. Действия являются задачами проекта. Вехи - это события, отмечающие начало и конец одного или нескольких действий.

Во-вторых, определите правильную последовательность действий. Этот шаг может быть объединен с первым шагом, поскольку последовательность действий очевидна для некоторых задач. Другие задачи могут потребовать некоторого анализа, чтобы определить точный порядок, в котором они должны быть выполнены.

В-третьих, нарисовать схему сети. Используя информацию о последовательности действий, можно построить сетевую диаграмму, показывающую последовательность последовательных и параллельных действий.

В-четвертых, оценить время, необходимое для каждого вида деятельности. Недели - обычно используемая единица времени для завершения деятельности, но может использоваться любая последовательная единица времени. Отличительной особенностью PERT является ее способность справляться с неопределенностью во времени завершения деятельности. Для каждого действия модель обычно включает три оценки времени, такие как Оптимистическое время - самое короткое время, за которое действие может быть завершено, наиболее вероятное время - время

завершения, имеющее наибольшую вероятность, и Пессимистическое время - самое длинное время, которое может занять действие. [3]

Диаграмма PERT выгодна, потому что она улучшает планирование и составление графика действий, улучшает прогнозирование потребностей в ресурсах. Он определяет повторяющиеся схемы планирования, которые могут использоваться в других проектах, что упрощает процесс планирования. Диаграмма PERT имеет возможность видеть и, следовательно, перепланировать действия, чтобы отразить межпроектные зависимости и ограничения ресурсов в соответствии с определенными правилами приоритета. [2]

Другим эффективным инструментом управления проектами являются диаграммы Ганта, которые используются для отображения назначений задач календарного времени в днях, неделях или месяцах. Инструмент использует графические представления для отображения времени начала, истекшего и завершеного времени каждой задачи в проекте. Диаграммы Ганта лучше всего подходят для отслеживания роста.

Основные преимущества использования диаграммы Ганта в качестве инструментов управления проектами заключаются в том, что она позволяет легко понять визуальное отображение запланированного времени задачи или деятельности, упрощает разработку сценариев «что если», обеспечивает лучший контроль проекта за счет содействия более четкой коммуникации становится инструментом для переговоров, показывает фактический прогресс по сравнению с запланированным графиком, может сообщать о результатах на соответствующих уровнях, позволяет сравнивать несколько проектов для определения риска или распределения ресурсов и вознаграждает менеджера проекта большей видимостью и контролем над проектом. [3]

Ограничения управления проектом: проект должен быть выполнен с тремя ограничениями.

1. Сфера действия - размер проекта, цели и результаты.
2. Временной интервал, доступный для завершения проекта.
3. Стоимость (или бюджет) - сумма, заложенная в бюджет проекта.

Управление проектом включает в себя следующее:

Навык: Установлено, что набор навыков, экспертных знаний и опыта является необходимостью для снижения уровня риска в управлении проектами.

Инструмент: Менеджер проекта использует набор инструментов для достижения успеха, таких как шаблоны документов, регистр, программное обеспечение для планирования, программное обеспечение для моделирования, контрольный список аудита и формы проверки.

Процессы: Различные методы управления и процессы необходимы для мониторинга и контроля времени, качества затрат и объема проекта.

Жизненный цикл проекта - это логическая последовательность действий для достижения целей проекта.

Управление проектом состоит из следующих этапов.

Этап I: Концепция и отбор

Этап II: планирование и составление графика

Этап III: внедрение, мониторинг и контроль

Этап IV: оценка и прекращение

Хорошо известно, что управление проектами является сложным процессом. Понять, как и почему ИТ-проекты терпят неудачу, значит определить результат проекта.

Основными причинами провала проекта являются:

1. Спонсоры проекта не привержены целям проекта.
2. Бизнес-потребности четко не определены (т.е. неполные / изменяющиеся требования).
3. Неполный объем проекта и нереальные ожидания.
4. Отсутствие плана проекта.
5. Недостаток ресурсов (то есть людей, технологий, денег, временных рамок).
6. Неуместная методология или проектный подход.
7. Слишком много людей работают над проектом - нет синергии проекта.

Подводя итог, можно сказать, что управление проектами является эффективным методом планирования, организации, мотивации и контроля ресурсов, процедур и протоколов для достижения поставленных целей техническим способом. Управление проектом нуждается в экспертах, чтобы применить свои личные знания, навыки, инструменты и методы к деятельности, чтобы выполнить требования назначенного проекта. Ведущие организации в разных секторах и географических границах неуклонно используют управление проектами как способ контролировать расходы и улучшать результаты проекта.

Список используемой литературы:

1. Володин В.В. Управление проектами. Учебное пособие / Московский международный институт эконометрики, информатики, финансов и права. М., 2003г. – 181с.
2. Володин В.В. Алексеева Т.В., Лобанов Ф.Б., Управление проектом. Учебное пособие / М.: Московский Финансово-промышленный университет «Синергия», 2013. 96с
3. Володин В.В., Огай О.А., Нефедов Ю.В. В68 Операционный менеджмент: учеб. пособие / В.В. Володин, О.А. Огай, Ю.В.

Нефедов — М.: Маркет ДС, 2010. — 160 с. (Университетская серия).