

УДК 338.2

Шамрина Дарья Александровна

Студентка магистратуры института права и экономики

ФГБОУ ВО «Елецкий государственный университет им.

И.А.Бунина»

г. Елец, Липецкая область

Научный руководитель Трубицына Наталья Сергеевна

Доцент, кандидат экономических наук

института права и экономики

ФГБОУ ВО «Елецкий государственный университет им.

И.А.Бунина»

г. Елец, Липецкая область

**СОВРЕМЕННЫЕ МЕХАНИЗМЫ КОМПЛЕКСНОГО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА В СТРАТЕГИИ ПОВЫШЕНИЯ
ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ**

Аннотация: Чтобы эффективно управлять организацией, необходимо применять широкий спектр современных методов комплексного экономического анализа, так как нужное управленческое решение может быть принято только в результате полученной информации. Тщательный анализ хозяйственной работы дает возможность выявить внутренние резервы, снизить расходы на текущее потребление и сформировать стратегию на ближайшую перспективу. В зависимости от направлений хозяйственной работы организации, характера производства и сбыта, сложностей организационной структуры, методы исследования комплексного экономического анализа могут выступать в различных формах.

Ключевые слова: Методы комплексного экономического анализа, эффективность управления, бизнес-планирование, управленческие решения, текущие и стратегические задачи, повышение конечных результатов.

Shamrina Daria Aleksandrovna
Student of a magistracy of the Institute of Law and Economics

FGBOU of the Yelets university of I.A. Bunin

Yelets, Lipetsk region

Research supervisor Trubitsyna Natalia Sergeevna
Associate professor, Candidate of Economic Sciences

of the Institute of Law and Economics

FGBOU of the Yelets university of I.A. Bunin

Yelets, Lipetsk region

**MODERN MECHANISMS OF COMPLEX ECONOMIC ANALYSIS
IN THE STRATEGY OF IMPROVING THE EFFICIENCY OF
ORGANIZATION MANAGEMENT**

Annotation: To effectively manage an organization, it is necessary to apply a wide range of modern methods of comprehensive economic analysis, since the necessary management decision can be made only as a result of the information received. A thorough analysis of the economic work makes it possible to identify internal reserves, reduce the cost of current consumption and form a strategy for the near future. Depending on the direction of the organization's economic work, the nature of production and sales, the complexity of the organizational structure, the methods of researching the complex economic analysis can take various forms.

Keywords: Methods of complex economic analysis, management efficiency, business planning, management decisions, current and strategic objectives, improving the final results.

Направлениями комплексного экономического анализа являются текущая хозяйственная работа и конечный результат, которые могут изменяться под давлением разных факторов. В современное время, таким факторам уделяется пристальное внимание со стороны менеджеров организаций, так как это помогает быстро спрогнозировать результаты работы и скорректировать хозяйственную стратегию. Умелое прогнозирование важных экономических показателей в текущей

хозяйственной практике позволяет менеджерам решить задачи важных бизнес-процессов. «Успешное хозяйствование, ритмичное и полное выполнение бизнес-планов определяются умелым руководством тем или иным производственным коллективом; правильной организацией производства, экономики, финансов; глубоким знанием дела, конкретным исполнителем; его экономической и организационной подготовленностью».¹

Любую организацию можно рассматривать как сложную экономическую систему, так как приходится управлять большим объемом ценных ресурсов, учитывать человеческий вклад в производство и продвижение готовой продукции услуги, принимать во внимание требования конкурентных отраслевых рынков, поэтому обязательным условием в текущем периоде считается, проведение комплексного экономического анализа. Такая форма оперативной работы может помочь финансовым менеджерам вовремя перенаправить свободные денежные финансовые ресурсы в нужном направлении. Жесткая конкуренция заставляет менеджеров организаций осуществлять внедрение современных форм по управлению финансовыми и материальными ресурсами.

Эффективность управления организацией по своим многим функциям всегда должна быть связана с комплексным экономическим анализом, так как это позволит принимать важные управленческие решения, проводить реальную корректировку бизнес-процессов и снизить возможные потери. Отметим, что учет и комплексный экономический анализ выполняют особые функции в менеджменте, так как они всегда обеспечивают информационную базу для управленческих решений. А от быстроты принимаемых управленческих решений зависит стабильность текущей хозяйственной работы. «Однако следует иметь в виду, что, во-первых, сам процесс принятия управленческого решения достаточно сложен, в нем можно выделить отдельные этапы, а во-вторых, принятие решений

¹ Данилова Н.Ф. Экономический анализ деятельности предприятия : курс лекций. Учебное пособие для ВУЗов / Н.Ф. Данилова, Е.Ю. Сидорова. — Электрон. текстовые данные. — М. : Экзамен, 2017. — 114 с.

происходит при осуществлении всех управленческих функций, поэтому можно сказать, что анализ проводится при реализации всех функций управления. Как функция управления анализ тесно связан с планированием и прогнозированием результатов деятельности. Без глубокого анализа невозможно осуществление этих функций.»²

При формировании производственных и финансовых планов анализируются результаты хозяйственной деятельности за предыдущие периоды, изучаются тенденции текущей работы, учитываются новые тенденции развития, выявляются резервы и учитываются требования рынков. В этом случае методы комплексного экономического анализа должны быть эффективным инструментом для менеджеров организации в прогнозировании конечных результатов хозяйственной деятельности организации, а далее в будущей работе на основе изучения сложившихся рыночных тенденций и предполагаемых изменений провести корректировку целей. В условиях неопределенности рыночной ситуации, и изменчивости факторов внешней среды, процесс анализа хозяйственной работы должен быть непрерывным.

Например, для эффективного управления производством и товародвижением нужно знать ход выполнения текущего плана, результаты общей хозяйственной деятельности на определенную дату, тенденции развития товарного рынка и т.д. Менеджеры организаций, получая нужную информацию о ходе хозяйственной работы, должны провести аналитическую обработку данных, осмыслить происходящие процессы, разобрать полученную информацию и применить универсальные механизмы комплексного экономического анализа именно в том направлении, которое наиболее вызывает опасение. «В процессе анализа первичная информация проходит аналитическую обработку: проводится сравнение достигнутых результатов производства с данными за предыдущие моменты времени, с

² Гальчина О.Н. Теория экономического анализа : учебное пособие / О.Н. Гальчина, Т.А. Пожидаева. — Электрон. текстовые данные. — М. : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2016. — 185 с.

показателями других предприятий и среднеотраслевыми; определяется влияние разных факторов на величину результативных показателей; выявляются недостатки, ошибки, неиспользованные возможности, перспективы и т.д. На основе результатов анализа разрабатываются и обосновываются управленческие решения»³. Комплексный экономический анализ почти всегда предшествует управленческим решениям и особым действиям, обосновывает объективность и эффективность принимаемых решений. Можно утверждать, что комплексный экономический анализ — это особая функция управления, которая обеспечивает своевременность принятия управленческого решения. Механизмы комплексного экономического анализа помогают изучать хозяйственную работу организаций как большой организационный процесс, а полученные финансовые результаты как важное следствие принимаемых управленческих решений, которые формируются в соответствующих планах производства и товародвижения. В этом случае учитываются текущие показатели работы, проводится экономический анализ, и по мере фактического выполнения поставленных целей, корректируются бизнес-планы, а затем разрабатываются реальные мероприятия по дальнейшему повышению эффективности хозяйствования. Это должно быть сопряжено с получением выгоды на товарном рынке за счет повышения объема продаж, также с увеличением дохода и снижением расходов на ценные ресурсы.

Также нужно отметить, что применение современных методов комплексного экономического анализа помогает быстро выявлять резервы роста эффективности производства и товародвижения, что в целом сильно увеличивает устойчивость организации в текущем времени. Один из главных методов комплексного экономического анализа - это тщательная увязка отдельных направлений анализа между собой, и выявление влияния каждого метода анализа на важные показатели эффективности организации. В

³ Науменко Т.С. Экономический анализ: учебное пособие / Т.С. Науменко, Н.А. Чумакова. — Электрон. текстовые данные. — Краснодар: Южный институт менеджмента, 2017. — 108 с.

механизме комплексного экономического анализа можно выделить несколько особых этапов:

- 1 этап - определяются важные хозяйственные цели;
- 2 этап - формируется информационная стратегия;
- 3 этап - на основе внутренних и внешних факторов и показателей работы формируется механизм комплексного экономического анализа;
- 4 этап - проводится исследование отдельных финансовых показателей и особых факторов производства;
- 5 этап - формируются эффективные бизнес-процессы на основе данных о текущей хозяйственной работе;
- 6 этап - проводится оценка полученной выгоды, выявляются резервы для повышения эффективности управления организацией.

Полученные результаты хозяйственной работы зависят от надежности управленческой работы, важности принимаемых решений и сформированной экономической политики, отражающей особые показатели работы организации. «Каждый показатель, отражающий определенную экономическую категорию, складывается под воздействием конкретных экономических факторов. Целью работы предприятия является рентабельность, т.е. обеспечение либо максимального объема выпуска продукции при данных затратах ресурсов, либо заданного выпуска продукции при минимальном расходе ресурсов. А это определяется рынком финансирования, рынком купли и продажи»⁴.

Только общими усилиями качественной и профессиональной работы менеджеров, которые должны обладать разносторонними знаниями по изучаемым проблемам, можно комплексно провести анализ хозяйственной работы, и найти наиболее оптимальный способ их решения.

⁴ Шадрина Г.В. Теория экономического анализа: учебное пособие / Г.В. Шадрина. — Электрон. текстовые данные. — М. : Евразийский открытый институт, 2017. — 216 с.

Список используемой литературы:

1. Гальчина О.Н. Теория экономического анализа : учебное пособие / О.Н. Гальчина, Т.А. Пожидаева. — Электрон. текстовые данные. М. : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2016. — 185 с.

2. Данилова Н.Ф. Экономический анализ деятельности предприятия : курс лекций. Учебное пособие для ВУЗов / Н.Ф. Данилова, Е.Ю. Сидорова. — Электрон. текстовые данные. — М. : Экзамен, 2017. — 114 с.

3. Науменко Т.С. Экономический анализ: учебное пособие / Т.С. Науменко, Н.А. Чумакова. — Электрон. текстовые данные. — Краснодар: Южный институт менеджмента, 2017. — 108 с.

4. Шадрина Г.В. Теория экономического анализа: учебное пособие / Г.В. Шадрина. — Электрон. текстовые данные. — М. : Евразийский открытый институт, 2017. — 216 с.