

УДК 657.3

*Рубцова Наталья Юрьевна, студентка
3 курс, направление «Менеджмент»
САФУ имени М.В. Ломоносова
Высшая школа экономики, управления и права
Россия, г. Архангельск*

**СОДЕРЖАНИЕ КОНТРОЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ В ОСНОВНЫХ
СФЕРАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «ГАЗПРОМ»**

Аннотация:

В статье рассматриваются основное понятие и задачи управленческого контроля в организации, а также содержание контрольных мероприятий в основных сферах деятельности ПАО «Газпром».

Ключевые слова: управленческий контроль, функция контроля в организации, контрольные мероприятия.

*Rubcova Natalia Yurievna, student
course 3, faculty of Management
NARFU the M. V. Lomonosov
Higher school of Economics, management and law
Russia, Arkhangelsk*

**CONTENTS OF CONTROL ACTIVITIES IN THE MAIN SPHERES OF
ACTIVITY OF «GAZPROM»**

Annotation:

The article discusses the basic concept and objectives of management control in an organization, as well as the content of control measures in the main areas of activity of «Gazprom».

Key words: management control, control function in the organization, control measures marketing.

На деятельность организации влияет большой перечень факторов внешней и внутренней среды, действие которых предвидеть с достаточной степенью вероятности очень трудно. Однако руководство организации может обнаружить какие-либо ошибки, определить, достигнуты ли поставленные цели, с помощью очень важной функции – функции контроля.

Контроль – процесс определения, оценки и информации об отклонениях действительных значений от заданных или их совпадении и результатах анализа, установление ограничений, исключающих возможность действий, которые могут нанести вред организации, а также наблюдение над управляемым или подчиненным объектом, проверка соответствия технологии и соответствия законодательству [1].

Нередко бывает, что качественно разработанные решения оказываются невыполненными из-за отсутствия хорошо налаженной системы контроля.

Поэтому основная задача контроля заключается в установке стандартов, которыми необходимо руководствоваться при выполнении заданий, измерении фактически достигнутых результатов и проведении корректировок в том случае, если достигнутые результаты существенно отличаются от установленных стандартов.

Выполнение менеджерами организации функции контроля начинается одновременно с выполнением функции планирования в процессе выработки целей и задач организации [1].

В ПАО «Газпром», как и в любой организации, существует свой широкий перечень контрольных мероприятий в различных сферах деятельности данной организации, которые помогают достичь основные цели компании, избежать мелких и больших ошибок и проблем, удержать организацию на выбранной траектории развития.

Система управленческого контроля ПАО «Газпром» развивается и совершенствуется по мере развития рыночных отношений в России.

Содержание контрольных мероприятий в наиболее важных сферах деятельности ПАО «Газпром» представлено в таблице 1.

Таблица 1 – Содержание контрольных мероприятий ПАО «Газпром» [2]

Сфера	Содержание контрольных мероприятий	Комментарии
Персонал	Обязательное тестирование для новых сотрудников в процессе трудоустройства	Отбор в «Газпром» состоит из нескольких этапов, среди которых интервью с HR-специалистом, тестирование, ассесмент, собеседование с руководством. В данном случае специальное тестирование при приеме в «Газпром» – самый ответственный этап, так как, только набрав достаточно высокий балл, вы можете претендовать на должность.
	Особая стажировка	Существует программа для новых сотрудников, благодаря которой они получают наставника, который обучает только что устроившегося сотрудника, помогает ему и контролирует его действия.
	Текущий контроль персонала	Рабочие находятся под постоянным контролем начальников бригады и их помощников
	Ежегодное проведение дней здоровья	В компании реализуется долгосрочная стратегия по профилактике заболеваний, в рамках которой регулярно проводятся медицинские осмотры, диспансеризация, вакцинация персонала, обучение методам оказания первой помощи и другие мероприятия.
2. Производство	Контроль качества и приемка материально-технических ресурсов	Настоящий стандарт (СТО ГАЗПРОМ) устанавливает порядок организации и проведения работ по контролю качества и приемке материально-технических ресурсов. Порядок включает в себя контрольные испытания изготовленной продукции, по результатам которых принимается решение о ее пригодности к поставкам и использованию; контроль количественных и качественных

		<p>характеристик свойств продукции; контроль каждой единицы продукции в партии; проверка продукции с использованием выборок; контроль процесса выполнения технологической операции и многое другое.</p>
	Контроль состояния оборудования	<p>Все оборудование перед эксплуатацией проходит испытания, по результатам которых определяется, годно ли оно к использованию. В случае поломки оборудования бригада механиков выходит на устранение поломки. Если оборудование неисправно, оно автоматически снимается с участия в производстве.</p>
3. Финансы	Разработка бюджета организации	<p>Бюджет организации составляется очень тщательно, так как «Газпром» очень крупное предприятие, которое находится под большим контролем государства. Перед утверждением бюджет ПАО «Газпром» проверяется комитетом финансов Российской Федерации.</p>
	Бизнес-планирование	<p>Руководство компании осуществляет предварительное планирование по главным целям и составление общих планов на уровне установленных стратегически ориентированных бюджетных показателей. Далее происходит разработка бюджетов подразделений на основе заданных стратегических показателей с учетом фактических данных прошлых периодов, которые впоследствии утверждаются на Совете директоров. Формируется сводный бюджет на период 3 года с учетом разработанных и согласованных программ по добыче нефти и газа по каждому году планирования, а также на основании предварительного инвестиционного проекта развития месторождения. По результатам каждого месяца проводится анализ отклонений план-факт, формируется прогноз до конца года и проводится анализ план/прогноз. В конце первого года анализируются отклонения план-факт,</p>

		составляется годовой отчет и формируется бизнес-план на следующий год.
4. Связи с партнерами и потребителями	Контроль за соблюдением договорных обязательств	За соблюдением договорных обязательств с партнерами следит совет директоров. В случае возникновения различных вопросов или ситуаций любого характера происходит оперативная связь с потребителями.
5. Экология	Осуществление Экологической политики	ПАО «Газпром» осуществляет Экологическую политику в соответствии с требованиями законодательства, а также реализует инициативы в сфере охраны окружающей среды, прилагая значительные усилия для минимизации негативного воздействия на окружающую среду. Экологическая деятельность «Газпрома» направлена на охрану атмосферного воздуха, водных и земельных ресурсов.

Таким образом, контроль – это неотъемлемая часть процесса управления в любой организации. Правильно организованный контроль ПАО «Газпром» ориентирует всех сотрудников компании на качественную работу, мотивирует труд, позволяет выявить резервы, улучшить действующую систему принятия решений, а также способствует повышению эффективности управления и деятельности организации в целом.

Использованные источники:

1 Мескон М.Х., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента // Учебник / Общая редакция и вступительная статья доктора экономических наук Л.И. Евенко – М.: Издательство «Дело», 1997. – 702 с.

2 ПАО «Газпром» [Электронный ресурс]: Официальный сайт ПАО «Газпром» – Режим доступа: <http://www.gazprom.ru> (дата обращения: 31.01.2019).