

УДК 658.783.011.2

**Научный руководитель: Чекмарева Г.И.**

*доктор экономических наук, доцент*

*Ростовский государственный*

*университет путей сообщения*

*Российская Федерация, г. Ростов-на-Дону*

**Research supervisor: Chekmareva G.I.**

**Doctor of Economics, associate professor**

**The Rostov state**

**Transport University**

**Russian Federation, Rostov-on-Don**

**Скоробогатова Е.С.**

*студент магистратуры*

*Ростовский государственный*

*университет путей сообщения*

*Российская Федерация, г. Ростов-на-Дону*

**Skorobogatova E.S.**

**Student of a magistracy**

**The Rostov state**

**Transport University**

**Russian Federation, Rostov-on-Don**

**ТЕОРИТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ  
ЗАПАСАМИ**

**THEORETICAL ASPECTS OF STOCK MANAGEMENT SYSTEM**

*Аннотация:* Система управления запасами- совокупность правил и способов, с помощью которых можно контролировать уровни запасов и определить какой объем заказа должен быть.

*Ключевые слова:* система управления, ассортимент продукции,

управление ассортиментом продукции.

Abstract: Inventory management system-a set of rules and methods by which you can control inventory levels and determine how much the order should be.

Keywords: management system, product range, product range management.

Существующая система управления запасами предприятия недостаточно хорошо действует при нестабильном спросе, что приводит к использованию лишних складских помещений.

Издержкам за хранение лишней продукции, потери прибыли из-за не достатка продукции, а также падение конкурентоспособности.

Все это предопределяет разработку оптимальной системы управления запасами при нестабильном спросе.

Дефицит запасов провоцирует перебои в операционном процессе, уменьшение объемов сбыта, а зачастую и внеплановые траты на закупку нужных ресурсов по ценам, превышающим обычные.

В результате этого доход фирмы снижается, что отрицательно сказывается и на таком показателе, как ликвидность.

Избыток запасов также сопровождается появлением проблем, связанных с возникновением не предусмотренных заранее расходов на хранение излишков, их возможным устареванием, повышением имущественной пошлины и снижением дохода.

В сфере управления запасами можно выделить два следующих приоритетных направления<sup>1</sup>:

1. «Подсчет запасов», в рамках которого проводятся обеспечение и сохранение высокого уровня эффективности управления запасами и всеми иными видами деятельности с товарно-материальными ценностями.

---

<sup>1</sup> Ивасенко А. Г., Никонова Я. И., Каркавин М. В. Антикризисное управление; КноРус - Москва, 2014. - 504 с.

2. «Совершенствование запасов», предусматривающее сведение трат к минимуму при неопределенных показателях спроса на продукцию в отдаленной перспективе.

Основная задача улучшения запасов заключается в значительном увеличении прибыльности компании благодаря этим запасам.

Примером несложного и традиционного метода эффективного управления запасами является система с фиксированным размером заказа. В этом случае объем заказа на восполняемые ресурсы неизменен.

Ресурсы заказываются тогда, когда имеющийся объем запасов достигает своего наименьшего уровня, так называемой точки заказа.

Что касается частоты осуществления поставок продукции, то она может варьироваться.

Основанием для этого служит динамика использования материальных запасов в системе, определяющими параметрами которой являются «точка заказа» и сам заказ.

Если запас снижается до своего минимального уровня, то для осуществления нового заказа для восполнения продукции нужно, чтобы уровень имеющегося запаса мог обеспечить непрерывную работу организации на протяжении производственного периода.

Главное, чтобы размер страхового запаса не менялся.

Иногда целесообразно использование колеблющейся точки заказа, размер которой определяется непосредственно в момент заказа и зависит от обязательств поставщиков и/или динамики спроса на выпускаемый товар.

Наименьший объем запаса в данной системе определяется размером затрат материальных запасов на отрезке времени между оформлением заказа и размещением полученных ресурсов на складе.

Принято считать, что этот временной отрезок является постоянной величиной. Исходя из вышесказанного, рассматриваемая система не позволяет сформироваться дефициту запаса.

Систему управления запасами с фиксированным размером заказа принято задействовать, когда имеют место<sup>2</sup>:

1. значительные траты по причине нехватки запасов;
2. серьезные расходы на содержание запасов;
3. большая цена на заказываемую продукцию;
4. высокий уровень колебания спроса;
5. существование скидок, размер которых пропорционален объему заказываемой продукции;
6. введение минимального лимита на объем заказываемой продукции со стороны поставщика.

Система управления запасами с фиксированной периодичностью заказа предполагает оформление заказов в запланированные временные отрезки с одинаковыми промежутками между ними (например, раз в неделю, раз в квартал и т.д.).

Что касается величины запаса, то он варьирует в зависимости от размера поставки. По окончании каждого интервала между заказами осуществляется учет имеющихся запасов и в зависимости от полученных данных рассчитывается необходимый размер нового заказа.

Можно сделать вывод, что в данной системе объем заказа – величина переменная, которая определяется интенсивностью расходования продукции в каждом предыдущем временном отрезке.

Размер заказа представляет собой разницу между наивысшим порогом запаса и реально имеющимся на момент оформления заказа.

---

<sup>2</sup> Ширяев В. И., Баев И. А., Ширяев Е. В. Управление предприятием. Моделирование, анализ, управление; Либроком - Москва, 2014. - 272 с.

К основным критериям описываемой системы относят наивысший порог запаса и строго очерченный промежуток времени между двумя заказами. Достоинствами этого комплекса являются отсутствие потребности в постоянном учете имеющихся на складах запасов.

К минусам можно отнести тот факт, что периодически нужно оформлять заказ на малые объемы ресурсов.

Также существует вероятность возникновения дефицита запаса в случае ускорения динамики потребления запаса.

Главным показателем системы с установленной периодичностью пополнения запасов до установленного уровня считается временной интервал между заказами.

Система с установленной периодичностью пополнения запасов предназначена для функционирования при скачкообразном потреблении запасов.

В таких условиях оформление заказа происходит не только в запланированные моменты времени, но и по мере исчерпания имеющихся запасов.

Дополнительные заказы формируются тогда, когда объем имеющихся запасов приближается к пороговой отметке, т.е. в случае возникновения каких-либо сбоев или критических ситуаций в работе.

В этой системе управления запасами так же, как и в предыдущей, объем заказа зависит от предполагаемой интенсивности расходования запасов до прибытия заказанных ресурсов на склад.

В вопросе прогнозирования запасов важную роль играет план реализации продукции.

Взаимосвязь проста: если продажи превышают запланированный объем, то возможно образование дефицита, если продажи меньше предполагаемого уровня – возникает угроза потерь финансов в связи с

необходимостью содержать невостребованную продукцию и ухудшением ее состояния.

Управление товарными, производственными, логистическими, складскими и иными запасами разных видов базируется на схожих правилах и способах, которые будут работать всегда, но наибольшей результативности в каждом отдельном случае позволят добиться разные методы законсервированных средств.

#### **Список использованных источников**

1. Баскин Л.И. , Яковлев О.Т. Резерв ускорения оборота запасов: учебное пособие/ Л.И. Баскин М– 2016- 245с
2. Лотоцкий, В.А Модели и методы управления запасами: учебное пособие / В.А. Лотоцкий, М- 2017 361с
3. Плоткин Б.К. Управление материальными ресурсами: учебное пособие/ Б.К. . Плоткин М- 2017- 853 с
4. Рыжиков Ю.И. Теория очередей и управления запасами: учебное пособие / Ю.И Рыжиков М- 2018-462с.
5. Аникин Б.А. Логистика: Учебное пособие/ Б.А. Аникин М -2017– 368 с.
6. Вирабов С.А. Складское и тарное хозяйство: учебное пособие/ С.А Вирабов М – 2017 – 232 с.
7. Саломатин Н.А., Фель А. В., Шишкина Е. П. .Оперативное управление производством: учебное пособие/ Н.А Саломатин М- 2016. – 197 с.
8. Большаков А.Р. Производственный менеджмент: учебное пособие/ А.Р. Большаков М – 2018. – 340 с.

9. Рубина Ю. Б., Ягодина И. А. Основы бизнеса: учебное пособие/ Ю. Б Рубина М– 2018. – 164 с. ■
10. Новицкий Н.И. Основы менеджмента. Организация и планирование производства : задачи и лабораторные/ Н.И. Новицкий – 2016.-321 с
11. Алиев В. Г. Теория организации: учебник/В. Г. Алиев М– 2016. – 416 с. ■
12. Кошечая И.П. Основы логистики: учебник/ И.П Кошечая М – 2017. – 575 с.
13. Дубровин Н. А. Бизнес – планирование на предприятии: учебник/ спектакль Н. А Дубровин - 2013. – 306с. ■
15. Майзнер Н.А. Складская логистика: учебное пособие: Н.А. Майзнер 2017. – 175 с. ■